

CRI-AGADIR

news

www.cri-agadir.ma

Votre partenaire pour mieux investir ...

N° 15 - Mars 2012

DOSSIER SPECIAL

Observatoire

DE L'INVESTISSEMENT RÉGIONAL



Le CRI-SMD fête sa certification
et ses 10 ans d'existence

2002 • 2003 • 2004 • 2005 • 2006 • 2007 • 2008 • 2009 • 2010 • 2011 • 2012

المركز الجهوي للاستثمار - سوس ماسة درعة
Centre Régional d'Investissement - Souss Massa Drâa



Cité Founty, BP. 31 333 - Agadir - Maroc
Tél: 212(0) 528 219 230 - Fax: 212(0) 528 230 881
e-mail : contact@cri-agadir.ma - www.cri-agadir.ma

2002

2012

STATION DE TRAITEMENT TERTIAIRE PAR DESINFECTION AUX RAYONS ULTRA-VIOLETS **UNE PREMIERE AU MAROC**



CONSISTANCE DU PROJET

- La fourniture et le montage de 6 réacteurs de capacité unitaire de 5000m³/j.
- La réalisation et l'équipement d'un poste de relevage (6+1 pompes de 270m³/h)
- La fourniture et le montage des équipements d'auto surveillance (appareils de mesure en ligne, débitmètres, préleveur...)
- La fourniture et la pose des équipements électriques et d'automatisme
- La fourniture et la pose des équipements hydromécaniques.
- La construction du bâtiment d'exploitation et d'abri d'équipements.
- Travaux d'aménagements divers

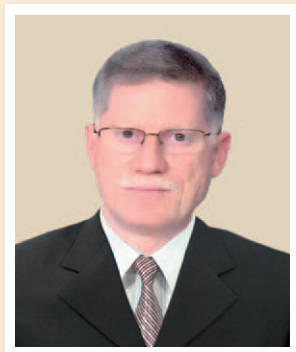
OBJET

Le projet consiste en la réalisation d'un traitement tertiaire de désinfection des eaux épurées produites par la STEP MZAR.

Ce projet permettra de garantir la qualité requise notamment en terme bactériologique des eaux épurées (coliformes fécaux inférieur à 1000 u / 100ml) en vue d'une réutilisation saine pour l'arrosage des espaces verts et des golfs répondant aux normes en vigueur.

PRINCIPE DE TRAITEMENT

Cette technique consiste à reproduire dans un réacteur adapté des rayons ultraviolets émettant une longueur d'onde spécifique qui attaquent les cellules des micro-organismes et stoppent la duplication de leur ADN.



M. Abdelouahhab EL JABRI

Directeur du Centre Régional
d'Investissement - Souss Massa Drâa

L'année 2012 marque la célébration du 10ème anniversaire de la lettre Royale adressée, le 9 janvier 2002, par SM le Roi Mohammed VI que Dieu l'Assiste à son Premier Ministre. Cette lettre qui constitue une véritable feuille de route des réformes de l'administration et de l'économie régionale, a comme mot d'ordre central la gestion déconcentrée de l'investissement. Sa Majesté a souligné **«Nous estimons que le cadre régional peut être la dimension territoriale et administrative la plus opportune pour résoudre les problèmes liés aux procédures d'investissement»** (finies les paroles du Souverain). Ainsi cette lettre a donné lieu à la création de seize centres régionaux d'investissement placés au coeur de ce dispositif.

A cette occasion, le Centre Régional d'Investissement de la Région Souss Massa Drâa a célébré, le 09 janvier 2012, cet événement qui a coïncidé avec sa certification à la norme ISO 9001 version 2008, couronnant l'aboutissement d'un travail collectif et la mobilisation de l'équipe du CRI-SMD, pour optimiser l'organisation à travers la mise en oeuvre d'un système de management de la qualité mettant les investisseurs et les créateurs d'entreprises au centre de ses préoccupations.

Par ailleurs, cette cérémonie a été l'occasion pour présenter le bilan et évaluer les réalisations du CRI-SMD, au cours de la dernière décennie. En effet, et depuis sa création en octobre 2002, le CRI-SMD œuvre pour la simplification

des procédures, la proximité et l'unicité de l'interlocuteur ainsi que le développement de l'économie régionale. Ainsi, le Label ISO 9001 version 2008, traduit la volonté de toute l'équipe du CRI-SMD à œuvrer dans une démarche de progrès, et reflète leur ambition pour le développement de l'attractivité économique et de la compétitivité de la Région Souss Massa Drâa. Ces efforts entrepris par le CRI-SMD en collaboration avec ses partenaires, ont permis à la région Souss Massa Drâa de se classer première région en terme d'amélioration du climat des affaires, pour deux années successives, par la Banque Mondiale et l'USAID. En effet, l'investissement et l'entrepreneuriat ne sont pas des actes isolés. Ils nécessitent un environnement favorable ainsi que l'implication de tous les acteurs. A ce titre, il est indispensable de souligner et de féliciter tous les efforts entrepris par les partenaires du CRI-SMD, ayant collaboré activement à l'atteinte de ses objectifs communs, et qui ont fait preuve d'implication sans failles dans les démarches entreprises par le CRI-SMD pour la réalisation de ses missions.

En terme de perspectives d'avenir, et dans le cadre du grand chantier de réformes constitutionnelles, institutionnelles et économiques entreprises dans le pays, à la veille de la régionalisation avancée initiée par notre Souverain que Dieu l'assiste, le CRI-SMD est appelé à s'inscrire dans cette dynamique.

Il jouera son rôle en tant qu'outil de développement, non seulement en matière de création d'entreprises ou de promotion de l'investissement, mais également dans la mission d'impulsion économique, comme force de proposition d'actions d'amélioration des processus régionaux en matière administrative et en matière de promotion de l'attractivité régionale, mais aussi en tant qu'acteur incontournable de la mise en oeuvre des orientations et axes stratégiques pour le développement économique et social du Souss Massa Drâa.



The colors of wellness



DELASSUS
DELASSUS

www.delassus.com



GLOBALG.A.P.

TESCO NURTURE

FAIR TRADE

BRC

ISO 22000

Sommaire

Dossier p. 4 Observatoire de l'Investissement Régional



1 EDITORIAL

- Monsieur Abdelouahhab EL JABRI : Directeur du CRI-SMD

4 DOSSIER

- Baromètre régional : données sectorielles 2006-2010
- Observatoire de l'investissement
- Observatoire de la création d'entreprise

18 FAIT MARQUANT

- Le CRI-SMD fête sa certification et ses 10 ans d'existence
- Souss Massa Drâa parmi les meilleurs territoires en Méditerranée ayant défini et mis en œuvre une stratégie de promotion territoriale

21 À VOUS LA PAROLE

- Mot de M. Hamid Med Ayach : D.G. du Cabinet Emergence Conseil
Accompagnateur de la certification du CRI-SMD

24 ENQUÊTE

- Plan Agricole Régional du Souss Massa Drâa : *sélection des projets de développement des filières à haute valeur ajoutée 2010 - 2011*

28 ESPACE ENTREPRISE

- Moussanada TI Agroalimentaire : *une solution pour promouvoir les technologies de l'information au sein des PME*
- Création du Réseau de Développement du Tourisme Rural dans la Région Souss Massa Drâa

30 INITIATIVES

- Programme de promotion et de valorisation des produits du terroir :
Bilan des réalisations

32 TEMOIGNAGE

- Projet d'animation touristique Souss Park
- Projet du centre de Karting d'Agadir

34 ACTIVITÉS DU CRI

Les indicateurs de performance 2006 - 2010

Indicateurs économiques	2006	2007	2008	2009	2010	TAMA* 2006/2010
Tourisme (nuitées)	5 694 321	5 676 614	5 373 639	5 114 825	5 432 453	-1%
Tourisme (arrivées)	1 198 535	1 205 244	1 158 709	1 088 212	1 177 461	0%
Artisanat (exportations en dhs)	7 654 995	10 075 344	8 626 550	5 394 322	3 830 812	-16%
Mines (production en tonnes)	58 194	75 293	213 543	122 606	97 121	14%
Pêche (exportations en tonnes)	170 243	187 871	211 432	250 365	253 185	10%
Agriculture (exportations en tonnes)	580 998	591 615	1 002 402	936 501	927 374	12%
Industrie (production en Milliers de dhs)	11 442 883	13 409 227	15 611 419	15 578 680	15 159 326	7%
Indice du prix à la consommation	100,00	101,80	105,10	106,80	107,90	2%
Certificats Négatifs	2 899	3 527	4 367	4 121	4 016	8%
Nouvelles entreprises opérationnelles / an	5 679	4 675	5 371	5 825	5 775	0%
Consommation des ciments (ventes en tonnes)	1 159 534	1 317 141	1 313 473	1 357 545	1 413 727	5%

Source : Les départements de Tutelle

* Taux d'Accroissement Moyen Annuel

Observatoire de l'investissement régional

Dans le cadre des efforts d'amélioration de ses services et de sa réflexion sur l'évolution des indicateurs économiques régionaux, le Centre Régional d'Investissement de la Région Souss Massa Drâa (CRI-SMD) a réussi depuis 2003 à piloter l'organe de veille économique qu'est «l'observatoire de l'investissement régional». Il s'agit d'une base de données constamment mise à jour, afin de livrer à un large public de promoteurs potentiels, d'entrepreneurs, d'investisseurs nationaux et internationaux et d'institutionnels un recueil statistique consistant mais non exhaustif sur l'investissement privé régional.

Se basant sur les données traitées directement par les services du CRI-SMD, mais également sur une enquête auprès des différents départements administratifs et techniques concernés par l'acte d'investir dans la région, ce recueil permet de cerner la situation réelle de l'investissement régional et observer les différentes tendances et évolutions le caractérisant.

L'analyse qui suit porte sur l'investissement privé régional et ce, par le recensement de la grande majorité des projets d'investissement réalisés ou en cours de réalisation sur la période 2002-2010 par province, tous secteurs confondus hors agriculture, pêche et secteur public et semi-public.

L'enquête régionale menée par le CRI-SMD a permis de dégager les résultats dont la synthèse est donnée comme suit (cumul période 2002-2010) :

- Plus de 47.000 projets d'investissement de création ou d'extension d'activités ;
- Un montant d'investissement global d'environ 83 milliards de dirhams ;
- Plus de 246.900 emplois créés et/ou prévisionnels à créer à terme par les projets en question ;
- La répartition des investissements par secteur d'activité se présente comme suit :

- Immobilier	: 44%
- Tourisme	: 24%
- Industrie	: 16%
- Commerce et services	: 16%

- La répartition des emplois à terme par secteur d'activité se présente comme suit :

- Commerce et services	: 55%
- Immobilier	: 20%
- Industrie	: 16%
- Tourisme	: 09%

- La répartition des investissements par préfecture/ province se présente comme suit :

- Agadir Ida Outanane	: 55%
- Inezgane Ait Melloul	: 13%
- Ouarzazate - Tinghir	: 10%
- Chtouka Ait Baha	: 07%
- Taroudant	: 07%
- Tiznit - Sidi Ifni	: 07%
- Zagora	: 01%

I- Analyse de la répartition par secteur d'activité :

Récapitulatif des projets d'investissement réalisés ou en cours de réalisation entre 2002 et 2010 par secteur d'activité

La région Souss Massa Drâa est incontestablement l'un des principaux moteurs de développement économique du Royaume, c'est ce qu'ont révélé plusieurs études et rapports ministériels, et notamment la stratégie de développement économique et social de la région Souss Massa Drâa, qui représente la feuille de route visant l'impulsion du développement de ce territoire au cours des cinq prochaines années.

Avec sa contribution au PIB national qui dépasse les 12%, la région Souss Massa Drâa, à travers ses atouts et son

potentiel naturel et humain, a su consolider durant les dernières années sa position en tant que leader national sur trois principaux leviers de croissance économique à savoir: l'agriculture, la pêche et les services liés à l'hôtellerie et la restauration.

Pour ce qui est du secteur secondaire, la région Souss Massa Drâa a enregistré durant les dernières années des performances notables notamment par rapport au secteur du BTP, pour lequel elle occupe la troisième place en terme de valeur ajoutée créée par le secteur au niveau national.

	Investissements < 200MDH			Investissements > 200 Mdhs			Total		
	Nombre de projets	Coût en Mdhs	Emplois prévus	Nombre de projets	Coût en Mdhs	Emplois prévus	Nombre de projets	Coût en Mdhs	Emplois prévus
Tourisme	788	9105	13341	23	10413	7861	811	19518	21202
Industrie	2169	8767	38171	4	4380	440	2173	13147	38611
Immobilier	891	24173	48793	24	12530	2091	915	36703	50884
Commerce, Services et Divers	43137	13424	136021	1	202	194	43138	13626	136215
Global > 2002 - 2010	46985	55469	236326	52	27525	10586	47037	82993	246912

Le secteur du BTP en général, et celui de l'habitat en particulier, connaissent aujourd'hui une forte impulsion les hissant parmi les principaux vecteurs du développement économique et social du Royaume. Au niveau de la région SMD, tous les efforts ont été déployés en application des orientations nationales pour la promotion de ce secteur. Ainsi, entre 2002 et 2010, l'investissement dans le secteur de l'immobilier au niveau de la région a enregistré un taux d'accroissement moyen annuel de 28%, en produisant plus de 120.400 logements, 266.900 lots et 9.300 équipements annexes (commerces, équipements sociaux, plateaux bureaux). Le secteur a enregistré la réalisation de plus de 900 projets avec un montant global qui dépasse les 36,7 milliards de dhs.

Le secteur du tourisme, quant à lui, vient en deuxième place avec plus de 19.5 milliards d'investissements réalisés sur la période 2002-2010 (soit 24% des investissements engagés dans la région) et ce, malgré la conjoncture

Une moyenne annuelle de 5.200 nouvelles initiatives d'investissement enregistrées sur la période 2002-2010

mondiale et le retard enregistré dans le lancement des grands chantiers du plan Azur au niveau régional. Par ailleurs, le Souss Massa Drâa affiche une progression du nombre de projets touristiques dans la région de l'ordre de +14%. Cette relance de l'investissement touristique va continuer à prendre de l'ampleur principalement grâce à

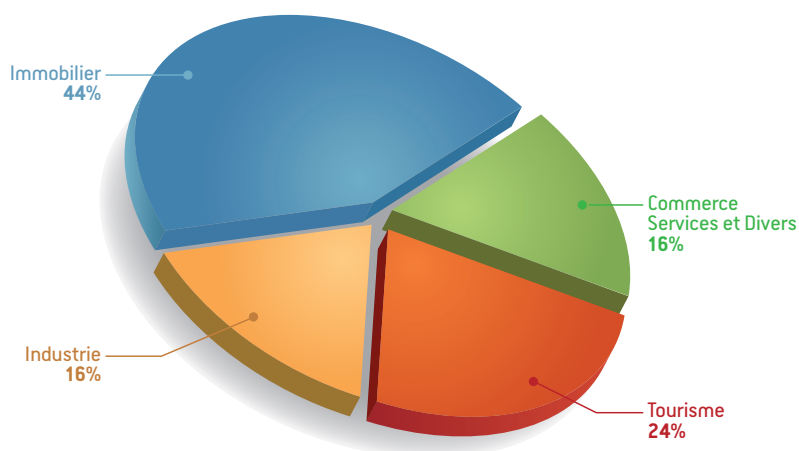
la concrétisation du plus grand évènement routier qui était attendu à Agadir : l'ouverture de l'axe autoroutier Marrakech-Agadir.

Ce projet catalyseur et prometteur permet à Agadir et sa région de se doter d'infrastructure à la hauteur de sa réputation de première destination balnéaire du Royaume, et jouera le rôle de levier de développement régional de premier ordre à travers les investissements que cette infrastructure permettra de drainer et le déplacement de capitaux qui vont s'opérer du nord vers le sud et vice versa. Cette dynamique économique rejaillira en création d'emplois et en promotion de la compétitivité territoriale.

L'année 2010 a également été marquée par la signature du protocole d'accord pour la relance du projet de développement de la station touristique de Taghazout. Ce projet d'envergure impliquant des partenaires de renom, aura un impact économique et social indéniable sur le secteur et permettra de booster le tourisme au niveau régional et national et améliorer l'image de marque de la destination Agadir. La société d'aménagement et de promotion de la station de

Taghazout, créée en juillet 2011, s'est engagée dans la réalisation de cet éco-resort dans un respect des principes du développement durable. Le projet, qui s'étendra sur 615ha, nécessitera environ 11 milliards de dhs et permettra la création de 20.000 emplois directs et indirects. Ce resort s'articulera autour de 7 hôtels et parcours de golf. Il comportera également une zone résidentielle, un village de surf et plusieurs équipements d'animation et de loisir.

Répartition des investissements réalisés (en Mdhs) par secteur d'activité



Le secteur de l'immobilier a enregistré la réalisation de plus de 900 projets avec un investissement global de 36,7 MMdhs

Au cours des dix dernières années, le secteur de l'industrie a connu un intérêt particulier s'inscrivant dans la politique gouvernementale formulée dans le cadre du plan Emergence qui représente les orientations générales pour la modernisation et la consolidation de la compétitivité du secteur industriel et la promotion des métiers mondiaux du pays.

A l'instar de certaines régions du Royaume, le Souss Massa Drâa a su exploiter son potentiel et ses ressources pour s'affirmer en tant que chantier pilote de la mise en œuvre des orientations de l'émergence industrielle du pays, en accueillant en 2009, le premier parc industriel intégré (P2I) dédié à la valorisation des produits de la mer au niveau national. Ce projet articulé autour d'un concept innovant offrant des lots de terrain pour la valorisation des produits de la mer, nécessitera une enveloppe de 6.6 milliards de dhs avec un potentiel de transformation de 500.000 tonnes.

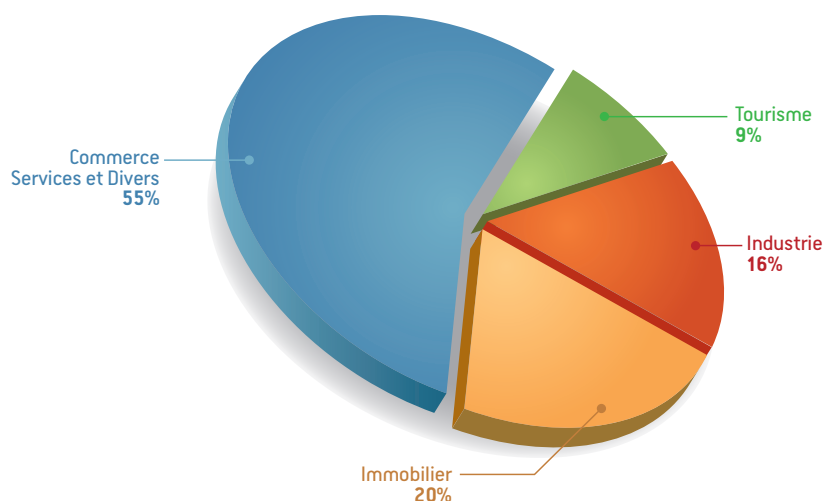
La région maintient donc sa position parmi les territoires attractifs en faveur du développement des activités agroalimentaires. Cette position a également été consolidée sur la période 2002-2010 par la mise en œuvre de la plus grande opération de réhabilitation des zones industrielles initiées par le Ministère de l'Industrie du Commerce et des Nouvelles Technologies avec une

importante implication et participation des collectivités locales et ce, dans le cadre de la promotion et de l'accompagnement du dynamisme économique affiché dans la région.

Sur la période 2002-2010, la région a enregistré un taux d'accroissement moyen des investissements industriels engagés de l'ordre de +11%. Ces projets, d'un montant global de plus de 13.1 milliards de dhs consistent, aussi bien, en la réalisation de nouvelles structures industrielles dans les différentes zones dédiées au secteur, mais surtout l'extension et le réinvestissement dans des unités industrielles déjà existantes sur la place, dans un souci d'amélioration des conditions de production et de mise à niveau de l'activité.

En ce qui concerne les investissements dans les secteurs du commerce et des services, ces derniers ont enregistré un taux d'accroissement moyen annuel de +10% sur la période 2002-2010. En effet, le secteur du commerce et des services représente plus de 16% des investissements engagés dans la région sur la même période, avec la réalisation de plus de 43.000 projets. Ceci confirme la place privilégiée de la région Souss Massa Drâa en tant que plateforme d'échange commercial, d'infrastructure et de logistique incontournable liant le nord au sud du Royaume.

Répartition des emplois par secteur d'activité



Plus de **27.400** opportunités d'emplois créées par an avec un taux d'accroissement de **11%**

Sur la période 2002-2010, le commerce et les services sont les premiers secteurs employeurs au niveau de la région Souss Massa Drâa.

En effet, ils représentent à eux seuls 55% des emplois générés au niveau régional et permettent la création à terme de plus de 136.200 nouveaux postes de travail. Ces emplois créés par les secteurs du commerce et des services ont connu un taux d'accroissement annuel moyen de +15% sur la même période, ceci est

principalement dû à l'évolution qu'a connu le nombre de créations d'entreprises dans ces secteurs d'activités qui a dépassé les 43.100 créations entre 2002 et 2010.

Le secteur de l'immobilier, vient en deuxième position en terme de création d'emplois au niveau régional avec 20% des emplois concernés au niveau de la région. Ce secteur a créé un peu plus de 50.800 postes de travail permanents (sinon beaucoup plus en emplois occasionnels).

II- Analyse de l'évolution par année :

Récapitulatif des projets d'investissement réalisés ou en cours de réalisation entre 2002 et 2010 par année

	Investissements < 200MDH			Investissements > 200 Mdh			Total		
	Nombre de projets	Coût en Mdh	Emplois prévus	Nombre de projets	Coût en Mdh	Emplois prévus	Nombre de projets	Coût en Mdh	Emplois prévus
Total 2002	2953	2066	12579	1	250	531	2954	2316	13110
Total 2003	3958	3909	18700	4	1058	1409	3962	4967	20109
Total 2004	4486	4482	27758	2	1350	1250	4488	5832	29008
Total 2005	4594	4775	25727	7	4104	600	4601	8879	26327
Total 2006	5884	7183	25429	8	6850	2882	5892	14033	28311
Total 2007	5886	8346	32188	10	5352	1080	5896	13698	33268
Total 2008	6607	8722	32850	4	1912	602	6611	10634	33452
Total 2009	6831	8218	32760	7	3366	961	6838	11584	33721
Total 2010	5786	7768	28335	9	3283	1271	5795	11051	29606
Global > 2002 - 2010	46985	55469	236326	52	27525	10586	47037	82993	246912

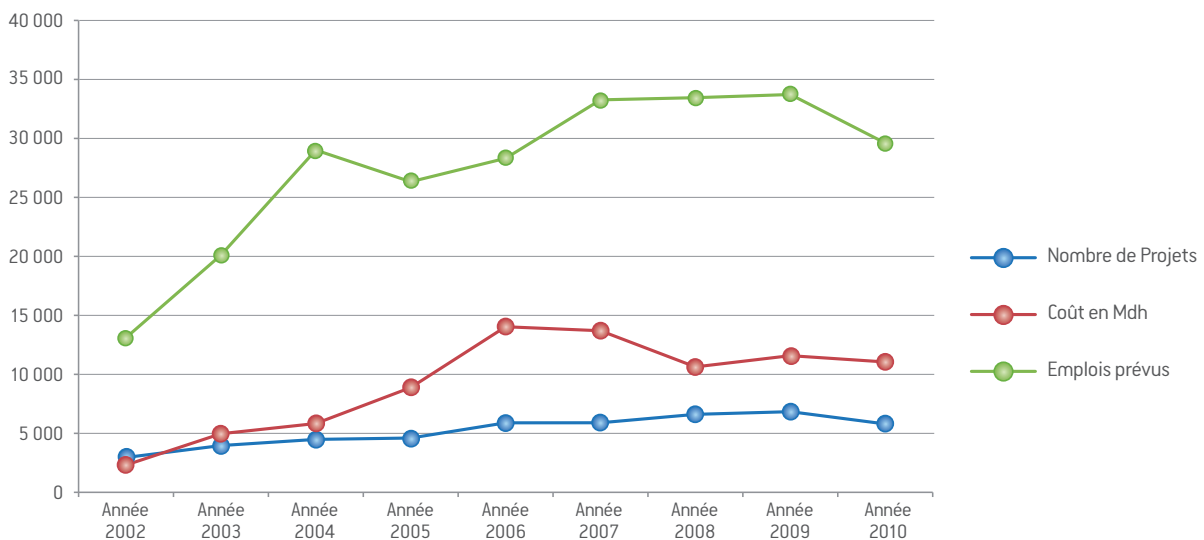
La dynamique d'ancrage de l'économie marocaine à son environnement régional et mondial, qui se matérialise notamment dans la signature d'un nombre important d'accords de libre-échange avec ses principaux partenaires commerciaux, a exposé le pays aux incidences de la crise internationale qui a marqué les marchés mondiaux courant 2008.

Si les fondamentaux de l'économie marocaine sont restés globalement stables malgré la crise (notamment au niveau de l'évolution de son PIB), et si le pays a démontré une certaine résistance aux chocs externes, il n'en

demeure pas moins que la crise a influencé les décisions d'investissement de façon globale.

Au niveau de la région de Souss Massa Drâa, l'évolution moyenne de l'investissement en terme de nombre de projets d'investissement réalisés entre 2002 et 2010 enregistre une augmentation moyenne de +9% par an. Par ailleurs, le taux d'accroissement moyen annuel des montants investis reflète une augmentation de +22%. L'indicateur «emploi» a connu également une évolution moyenne positive avec une création moyenne en opportunités d'emplois de l'ordre de 11%.

Répartition des projets d'investissement par année



Pendant la même période, la Région Souss Massa Drâa a enregistré une évolution positive du nombre de projets de grande envergure, dont les montants d'investissement sont supérieurs à 200 millions de dhs. Dans cette catégorie, les projets immobiliers ont occupé la première place entre 2002 et 2010, avec 24 grands projets qui totalisent plus de 12,5 milliards de dirhams. Le secteur du tourisme occupe la deuxième place avec 23 grands projets qui totalisent plus de 10,4 milliards de dirhams. On peut par conséquent, retenir les ratios suivants :

- Les projets > 200 MDhs représentent 33% de la somme des investissements engagés sur la période 2002-2010 en dégageant un investissement global de plus de 27,5 milliards de dhs.

Une moyenne enregistrée de 9.2 milliards de dirhams d'investissement par an

- L'année 2006 a enregistré le plus important montant global d'investissements réalisés dans la région, en concentrant 17% des montants engagés sur la période 2002-2010.

- L'année 2007 représente la plus haute performance en terme de nombre de projets >200 Mdh engagés dans la région, en concentrant 19% des projets en question entre 2002 et 2010.

- Sur la période 2008-2010, marquée par les aléas de la crise, le nombre de projets engagés ainsi que les emplois créés ont enregistré une baisse de -6%. Toutefois, l'analyse de cette période nous livre une légère évolution du taux moyen d'accroissement en terme d'investissements engagés de l'ordre de +2%.

III- Analyse de la répartition par préfecture et province :

Récapitulatif des projets d'investissement réalisés ou en cours de réalisation entre 2002 et 2010 par préfecture et province

	Investissements réalisés ou en cours 2002 - 2010		
	Nombre de projets	Coût en Mdhs	Emplois prévus
Agadir Ida Outanane	16185	45237	94915
Inezgane Ait Melloul	9986	10423	49557
Taroudant	5179	6085	23743
Tiznit-Sidi ifni	4328	5437	22029
Chtouka Ait Baha	2471	6241	12623
Ouarzazate-Tinghir	6895	8453	34402
Zagora	1993	1116	9643
Global > 2002 - 2010	47037	82993	246912

NOTE



Vu que les projets comptabilisés excluent les secteurs de l'agriculture et de la pêche, cela se répercute négativement sur la répartition des investissements sur le plan territorial de la région, notamment sur le classement des provinces de Taroudant et de Chtouka Ait Baha connues pour leur haut potentiel agricole.

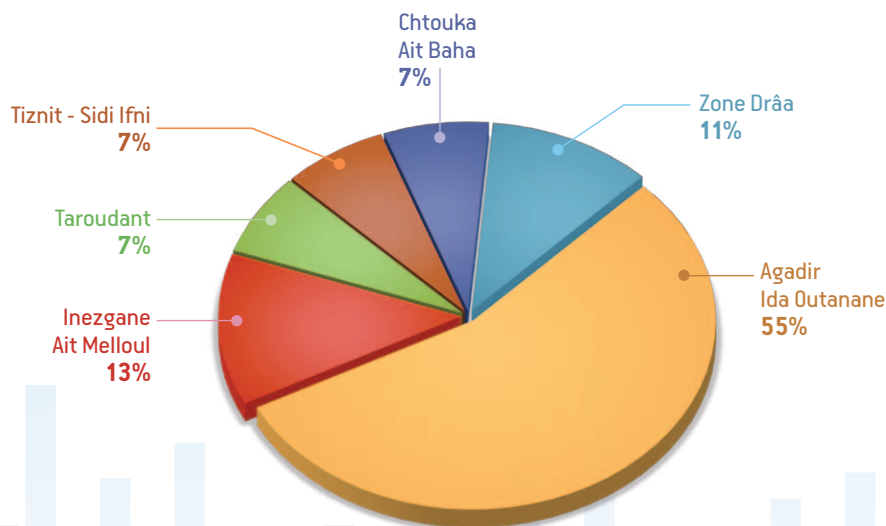
Répartition du volume des investissements (en dhs) par préfecture et province

Sur la période 2002-2010, la zone du Grand Agadir maintient sa position en tant que principal réceptacle de l'investissement au niveau de la région Souss Massa Drâa.

En effet, de part son infrastructure et son potentiel, cette zone concentre à elle seule plus de 68% des investissements engagés dans la région, ce qui correspond à plus de 55.6 milliards de dirhams entre 2002 et 2010.

Le Grand Agadir concentre également 83% des investissements dont le montant est supérieur à 200 millions de dhs enregistrés au niveau de toute la région, des projets qui représentent près de 37% des investissements engagés dans la zone.

La zone du Drâa, quant à elle, est classée en deuxième place avec 11% des investissements réalisés entre 2002 et 2010, soit un montant global d'investissement qui dépasse les 9.5 milliards de dirhams.

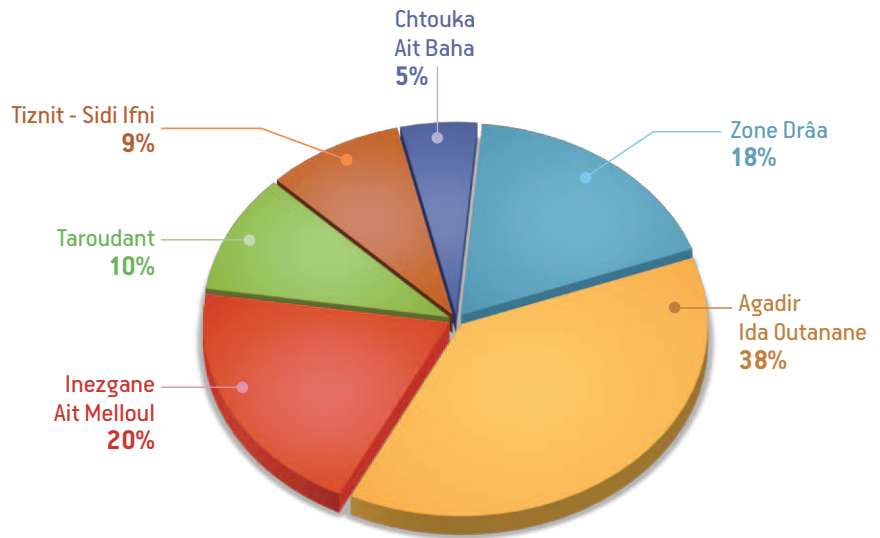


Ainsi, la répartition de l'investissement sur les différentes préfectures et provinces de la région, coïncide parfaitement avec la répartition de son PIB, concentré à plus de 60% sur ses deux pôles économiques : La zone du Grand Agadir (Agadir Ida Outanane et Inezgane Ait Melloul) et celle du Drâa (Ouarzazate, Tinghir et Zagora). Ces deux pôles concentrent, en effet, 79% des investissements engagés dans la région entre 2002 et 2010.

Répartition des emplois par préfecture et province

L'évolution des emplois créés à terme, sur la période 2002-2010, rejoint celle des investissements. En effet, 58% des emplois concernent le Grand Agadir, la zone dans laquelle se concentre environ 30% de la population de la région Souss Massa Drâa.

La zone du Drâa occupe, quant à elle la deuxième place en concentrant plus de 44.000 emplois à terme, soit 18% des emplois créés dans la région pour la même période.



NOTE



Les données spécifiques relatives aux projets réalisés au niveau des provinces nouvellement créées (Tinghir - Sidi Ifni) sont disponibles à partir de l'année 2010. Toutefois, et vu que l'analyse porte sur les projets réalisés sur une période antérieure à la création de ces deux provinces, il a été préconisé de présenter une analyse par zone.

eco tech EXPO AGADIR
2^e ÉDITION

LE SALON DU DEVELOPPEMENT DURABLE ET DES ENERGIES RENOUVELABLES

L'intégration du développement durable dans les différentes stratégies sectorielles nationales: Cas de la Région Souss Massa Drâa

AGADIR
12, 13 et 14 avril 2012
SALLE DES CONGRES
HOTEL ROYAL MIRAGE 'PICKALBATROS'

www.expo-ecotech.com

Un événement Souss Graphics

Sponsor officiel
الجمعية الوطنية للتكنولوجيا
الجمعية الوطنية للتكنولوجيا
الجمعية الوطنية للتكنولوجيا

Sponsors Gold
AMONE
AGADIR

Sponsors Silver
AGADIR

Partenaires
ONEP
AGADIR

Partenaires média
Pack Agro

ECO TECH EXPO

LE SALON DÉDIÉ AU DÉVELOPPEMENT DURABLE ET AUX ÉNERGIES RENOUVELABLES

Après une première édition qui a connu un succès indéniable, ECOTECH EXPO revient pour confirmer sa position sur le calendrier événementiel national les 12, 13 et 14 avril 2012 à Agadir sous le thème : *L'intégration du développement durable dans les différentes stratégies sectorielles nationales, cas de la Région Souss Massa Drâa.*

Cette 2^e édition réunira des exposants nationaux et internationaux qui présenteront une offre multisectorielle répondant aux évolutions du marché pour les visiteurs professionnels issus de l'industrie, des collectivités locales, du bâtiment et du secteur tertiaire.

ECOTECH EXPO réserve un programme très riche qui va toucher divers domaines: les énergies renouvelables, les métiers de l'environnement, l'éco-construction, l'éco-industrie, l'agri-durable, la biodiversité, la biomasse, l'assainissement et la réutilisation des eaux usées, le recyclage et la valorisation de la matière... puis va parler également des investissements étrangers au Maroc, des prévisions de l'État et d'autres organismes.

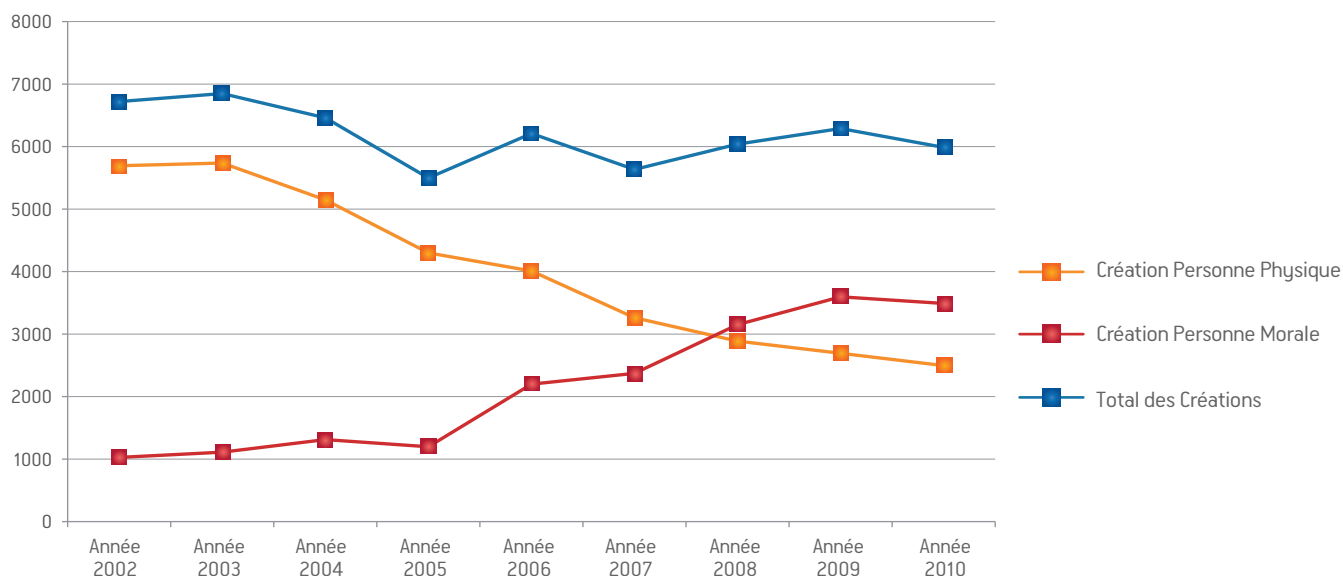
Evolution de la création d'entreprises dans la Région Souss Massa Drâa 2002-2010

I- Evolution des créations d'entreprises par formes juridiques

La période 2002-2010, a été marquée par un changement du profil juridique de l'entrepreneuriat au niveau de la région Souss Massa Drâa, qui tend de plus en plus vers la création des personnes morales (PM) au détriment des personnes physiques (PP). En effet, les créations PM ont enregistré au cours de la même période un taux d'accroissement moyen annuel de +17% contre une évolution de -10% pour les créations PP.

Avec une prédominance significative de la SARL en tant que forme juridique la plus adoptée au niveau régional, les créations personnes morales ont pris le dessus en enregistrant une évolution importante au détriment de la personne physique qui connaît une baisse d'année en année. Cette période a enregistré une progression continue des créations personnes morales, passant de 15% du total des créations en 2002 à 58% en 2010.

	Personne physique	Personne morale	Total créations
Total 2002	5693	1027	6720
Total 2003	5737	1111	6848
Total 2004	5148	1312	6460
Total 2005	4300	1198	5498
Total 2006	4010	2199	6209
Total 2007	3262	2372	5634
Total 2008	2888	3151	6039
Total 2009	2693	3596	6289
Total 2010	2496	3491	5987
Global > 2002 - 2010	36227	19457	55684



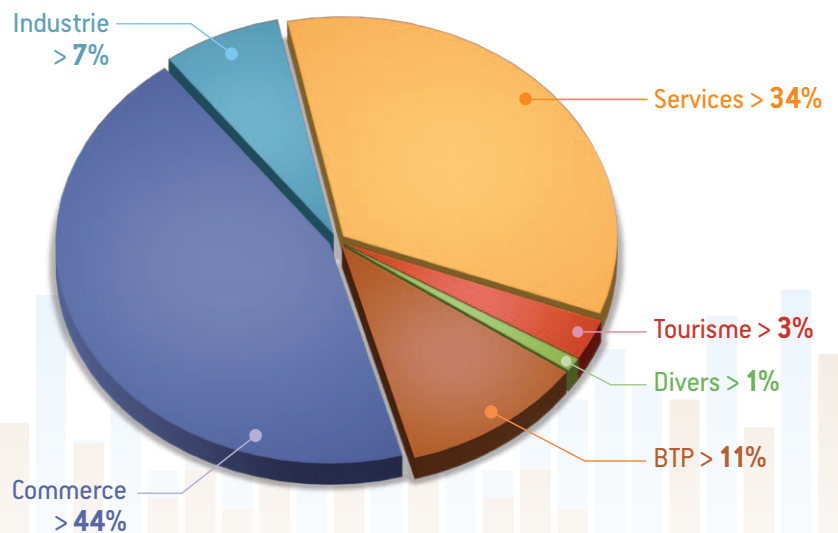
Dates phares en faveur de l'incitation à la création des entreprises

- 1996 :** • Instauration de la charte d'investissement
- 2002 :** • Création des centres régionaux d'investissement et mise en œuvre du nouveau système de la création d'entreprises
- 2006 :** • Simplification des procédures pour la création de la personne morale (notamment au niveau de l'enregistrement et de la formalité de publication)
- 2008 :** • Réduction du capital minimum exigé pour la SARL à 10.000 dhs au lieu de 100.000 dhs
• Baisse du taux de l'IS de 35% à 30%
- 2010 :** • Suppression de l'exigence d'un capital minimum pour la création d'une SARL
• Baisse du taux de l'IS de 30 à 15% au profit des TPE n'ayant pas atteint un chiffre d'affaires supérieur à 3 Mdh

II- Répartition des créations d'entreprises par secteur d'activité

	BTP	Commerce	Industrie	Services	Tourisme	Divers
Total 2002	292	3735	686	1864	120	23
Total 2003	336	3760	466	2129	139	18
Total 2004	349	3148	294	2512	122	35
Total 2005	391	2336	516	1986	219	50
Total 2006	580	2462	446	2284	203	234
Total 2007	686	2104	487	2060	225	72
Total 2008	945	2220	435	2084	244	111
Total 2009	1180	2396	295	2074	237	107
Total 2010	1117	2431	412	1648	239	140
Global > 2002 - 2010	5876	24 592	4 037	18 641	1 748	790

Concernant la répartition sectorielle des créations d'entreprises sur la période 2002-2010, on assiste à une tendance entrepreneuriale orientée de plus en plus vers les secteurs des services, du BTP et du tourisme et ce, au détriment des activités classiques à savoir l'industrie et le commerce. Ainsi, et malgré la prédominance des entreprises opérant dans les activités de service, ce secteur a connu une quasi stagnation sur la période 2002-2010. Par contre les activités liées au BTP et au tourisme ont connu, quant à elles, un taux d'accroissement moyen de 20% et 11% respectivement, au détriment des activités de l'industrie et du commerce qui ont enregistré un taux d'accroissement moyen négatif de -5% et -4% respectivement.



Répartition moyenne des créations d'entreprises par secteur entre 2002 & 2010

III- Evolution des créations d'entreprises par préfecture et province

	Agadir Ida Outanane	Inezgane Ait Melloul	Chtouka Ait Baha	Taroudant	Tiznit Sidi Ifni	Ouarzazate Tinghir	Zagora
Total 2002	1970	1522	454	774	803	949	248
Total 2003	2100	1643	491	811	836	759	208
Total 2004	2026	1427	426	909	820	691	161
Total 2005	1792	1329	397	674	548	584	174
Total 2006	2144	1443	431	707	512	795	177
Total 2007	2179	1016	434	634	379	770	222
Total 2008	2338	1204	360	544	370	904	319
Total 2009	2307	1292	386	546	372	1039	347
Total 2010	2165	1267	379	536	350	1004	286
Total > 2002 - 2010	19021	12143	3758	6135	4990	7495	2142

L'évolution des créations d'entreprises observées entre 2002 et 2010 a concerné les différentes préfectures et provinces de la région Souss Massa Drâa. Ces dernières, compte tenu de leur vocation et leurs spécificités, ont profité de la croissance générale enregistrée au niveau national, mais dans des proportions plus ou moins importantes.

Sur cette période, le rythme annuel des créations d'entreprises a enregistré un léger recul de -1%, mais en

recouvrant toutefois des évolutions contrastées entre les différentes zones et en fonction des formes juridiques adoptées. Ainsi, le Grand Agadir (Agadir Ida Outanane et Inezgane Ait Melloul) et le Drâa (Ourzazate, Tinghir et Zagora) sont les seules zones à avoir enregistré une légère augmentation du nombre de créations d'entreprises avec un taux moyen d'accroissement annuel de 1% entre 2002 et 2010, accompagnée d'une mutation entrepreneuriale au profit de la personne morale.



DAKHLA AMEUBLEMENT

Aménagement-Mobilier de Bureau-Mobilier de Maison-Mobilier Scolaire-Rayonnage

Literies



Bureaux



Meubles



Salons



Mustapha EL FATTAHI Gérant : 06 61 25 20 24

Siège Social Agadir : N° 62, Av .Hassan I Cité Dakhla - Agadir - Tél.: 05 28 21 26 75 - Fax : 05 28 23 01 42 - GSM : 06 69 11 00 33 - E-mail : dakhla.am@hotmail.fr

Succursale Tiznit : N° 6, Av .Bir Anzarane - Tiznit - Tél.: 05 28 86 79 79 - Fax : 05 28 86 79 86 - GSM : 06 20 14 81 48 - E-mail : dakhla.am@gmail.com

www.dakhla-ameublement.com / www.dakhla-am.com

Lecture des nouvelles créations d'entreprises par activité et par province

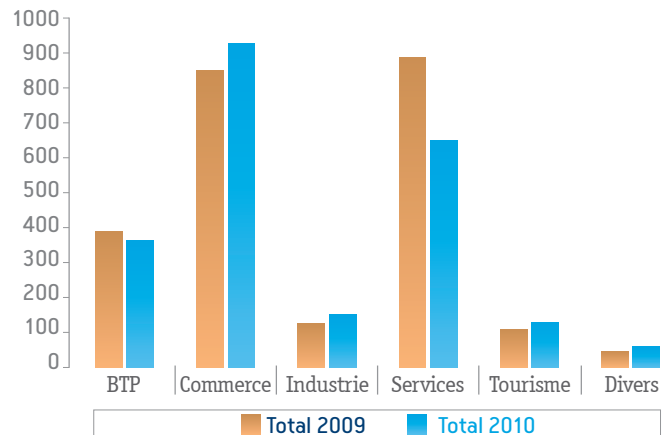
Préfecture d'Agadir Ida Outanane

Avec 34% des entreprises créées au niveau régional, la préfecture d'Agadir Ida Outanane reste la principale zone de concentration de l'activité économique au niveau de la région Souss Massa Drâa.

Le profil sectoriel de la création d'entreprises reste dominé par le secteur des services et celui du commerce qui concentrent 70% de l'ensemble des créations au niveau de la préfecture. En effet, la prédominance de ces deux secteurs qui accompagnent l'évolution des autres branches d'activités, confirme la position de la zone en tant que plateforme d'échange commercial, d'infrastructure et de logistique de premier ordre au niveau de la région Souss Massa Drâa.

Par ailleurs, et vu la dynamique immobilière que connaît la région (constructions de programmes de logements sociaux et économiques, lutte contre l'habitat insalubre...), le secteur du BTP a enregistré une stabilisation entre 2009 et 2010 à un taux de 16% de l'ensemble des créations d'entreprises au niveau de la préfecture.

Entre 2009 et 2010, la création d'entreprises au niveau de la préfecture d'Agadir Ida Outanane a affiché une progression constatée pour les deux secteurs du



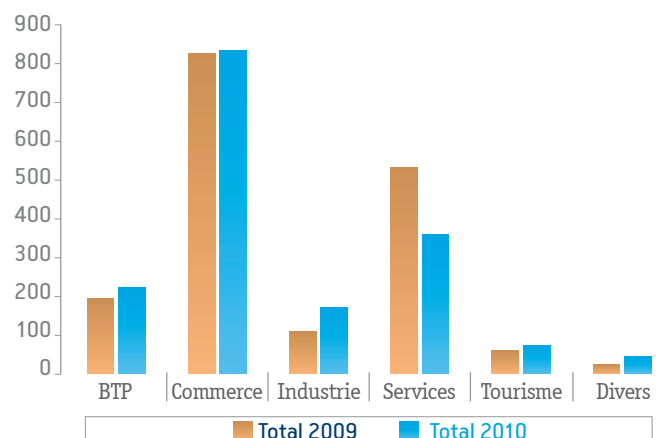
tourisme (+23%) et de l'industrie (+21%) chose qui vient reconforter la diversité sectorielle de la zone.

Bien que les créations d'entreprises au niveau de cette préfecture soient prédominées par les personnes morales à plus de 66%, la répartition des formes juridiques adoptées varie en fonction des secteurs d'activité. Les secteurs ayant le plus enregistré la migration du profil entrepreneurial entre la personne physique et la personne morale sont les secteurs du commerce et du tourisme.

Zone Inezgane Ait Melloul - Chtouka Ait Baha

La zone d'Inezgane Ait Melloul - Chtouka Ait Baha occupe la deuxième place avec 29% des créations d'entreprises dans la région Souss Massa Drâa. La personne physique reste la forme juridique la plus prédominante au niveau de la zone avec près de 54% des créations d'entreprises, notamment pour les activités de commerce en détail et le transport des marchandises.

Bien que la zone d'Inezgane Ait Melloul - Chtouka Ait Baha a enregistré une légère baisse en terme des créations d'entreprises entre 2009 et 2010 avec un taux de -2%, elle a affiché une progression contrastée en fonction des secteurs d'activités. En effet, et si le secteur des services est la seule activité qui a enregistré une baisse, le rythme des créations d'entreprises a connu une reprise importante pour les autres activités : +62% pour l'industrie, +33% pour le tourisme et +17% pour le BTP.

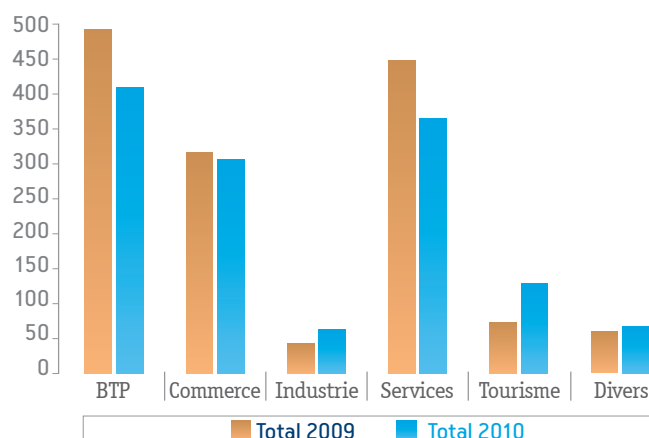


Zone Drâa (Ouarzazate - Tinghir - Zagora)

La zone du Drâa occupe, quant à elle, la 3ème place avec 17% des créations d'entreprises enregistrées dans la région. Les secteurs du BTP et des services représentent respectivement 33% et 30% de l'ensemble des créations d'entreprises, suivis par le secteur des services qui représente 23% des créations au niveau de la zone.

Par ailleurs, en dépit des performances négatives enregistrées par les secteurs traditionnels de la zone (BTP, commerce et services), le Drâa affiche une progression considérable des activités industrielles et touristiques (maisons d'hôtes, camping, transport touristique, organisations de circuits touristiques...).

En ce qui concerne les formes juridiques adoptées, il est à noter un changement important du profil de l'entrepreneuriat qui tend de plus en plus vers les PM au détriment des PP qui ne représentent en 2010 que



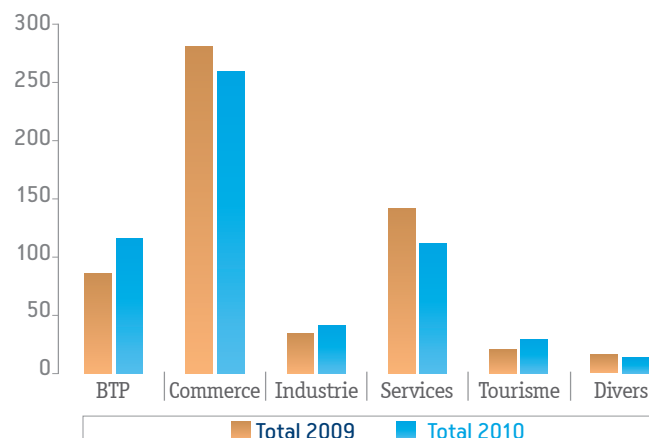
32% pour l'ensemble des créations dans la zone. Cette mutation est principalement enregistrée dans les secteurs du BTP, des services et du tourisme.

Province de Taroudant

La province de Taroudant représente 11% de l'ensemble des créations d'entreprises enregistrées dans la région avec une légère prédominance de la PM à hauteur de 52%.

Bien que les secteurs du Commerce, du BTP et des services soient les plus importants en terme de créations d'entreprises, le seul secteur parmi eux ayant enregistré une progression positive est celui du BTP avec un taux de 38% par rapport à 2009.

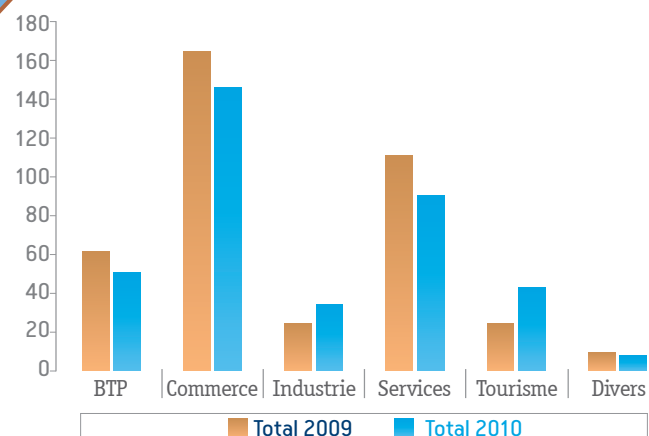
Par ailleurs, d'autres secteurs émergent au niveau de cette province et enregistrent des progressions positives, notamment le tourisme qui affiche une progression notable de 71% (maisons d'hôtes, auberges rurales, gîtes d'étapes, activités sportives...), et l'industrie avec 21%.



Zone Tiznit - Sidi Ifni

La zone Tiznit - Sidi Ifni représente 9% des nouvelles créations enregistrées dans la région du Souss Massa Drâa. En terme de formes juridiques adoptées, plus de 58% des créations au niveau de cette zone sont des PP, soit 202 créations en 2010.

Les secteurs prédominants dans la zone sont le commerce, les services et le BTP, mais il est à noter que le profil sectoriel a connu un reprofilage en faveur des secteurs du tourisme et de l'industrie qui ont enregistré respectivement des progressions positives de l'ordre de 82% et 41%.





**Prene  le large
avec le parc Halieutique d'Agadir**

**1ère Tranche livrée et commercialisée
2ème Tranche : Lancement de la commercialisation**

Immeuble FLEURIDA Avenue Hassan II – 5ème étage - Agadir

Téléphone : 00 212 5 25 06 02 06

www.medz.ma

Le Centre Régional d'Investissement Souss Massa Drâa

Fete sa certification

ISO 9001 version 2008 et 10 ans d'existence



Le Centre Régional d'Investissement de la région Souss Massa Drâa a célébré par l'organisation d'une cérémonie, le 9 janvier 2012, sa certification à la norme ISO 9001 (version 2008). Un événement de taille dans la mesure où il a coïncidé avec le 10ème anniversaire de la Lettre Royale relative à la gestion déconcentrée de l'investissement.

Cette rencontre a été une occasion pour célébrer l'aboutissement d'un travail collectif et la mobilisation de l'équipe du CRI-SMD, pour optimiser l'organisation à travers la mise en œuvre d'un système de management de la qualité avec des effets tangibles sur le fonctionnement quotidien, et sur la clarification des relations et procédures de travail. Le CRI-SMD, rejoint ainsi le cercle très fermé des quelques organismes publics régionaux certifiés dans l'ensemble de leurs activités.

Le Mot de bienvenue a été annoncé par Monsieur Abdellouahhab EL JABRI, Directeur du CRI-SMD, qui a souhaité la bienvenue à tous les partenaires du Centre ayant répondu présent à cette rencontre : élus, consuls,

directeurs des CRI, administrations régionales, opérateurs économiques, chefs d'entreprise, etc...

Le Mot de Mr le Wali de la région SMD, a été prononcé par Monsieur Hassan Ben Khayi, Secrétaire Général de la Préfecture d'Agadir Ida Outanane, qui a tenu à souligner que la Lettre Royale adressée par S.M. le Roi Mohammed VI à son Premier Ministre, le 9 janvier 2002, est une feuille de route et un cadre référentiel pour la mise en œuvre des réformes administratives, notamment pour ce qui concerne la promotion de l'économie régionale. Une dizaine d'années se sont écoulées depuis que cette Lettre Royale a été adressée à la Primature et plusieurs projets ont été réalisés depuis.



Le bilan du CRI Souss Massa Drâa, est plus que positif. En effet et depuis sa création en octobre 2002, le centre a contribué à la création de plus de 12.800 entreprises et a procédé au traitement de plus de 2.300 dossiers d'investissements pour une enveloppe globale de 85 milliards de dhs. Par ailleurs, le CRI Souss Massa Drâa a contribué activement, depuis sa création, à promouvoir l'investissement et l'esprit

entrepreneurial au niveau régional et ce, en se fixant des objectifs dynamiques et moyennant des actions de communication ciblées : la participation et organisation d'événements, la création d'une cellule de veille et d'un observatoire de l'investissement régional, l'édition de supports de promotion, l'implication dans des partenariats constructifs en faveur du développement régional et entrepreneurial ...

Plus de **60 000** visiteurs

AIDE AUX INVESTISSEURS

- Plus de 2 300 ▶ Projets agréés
- Plus de 85 ▶ Milliards de dirhams agréés
- Plus de 100 000 ▶ Emplois créés
- Plus de 3 000 ▶ Autorisations minières délivrées

CRÉATION D'ENTREPRISES

- 48 heures ▶ Délai moyen pour la création d'une entreprise
- Plus de 20 000 ▶ Certificats négatifs octroyés
- Plus de 12 800 ▶ Entreprises créées
- Plus de 80% ▶ Personnes morales créées

PROMOTION & COOPÉRATION

- Plus de 120 ▶ Supports de communication produits
- Plus de 400 ▶ Événements auxquels le CRI-SMD a pris part
- Plus de 70 000 ▶ Visiteurs ayant consulté le portail www.cri-agadir.ma
- Plus de 20 ▶ Etudes réalisées ou coréalisées
- Plus de 20 ▶ Conventions de partenariat et actes de coopération conclus

Les représentants des organismes d'accompagnement à la certification du centre, qui ont joué un rôle primordial dans la formation et le coaching de l'ensemble du personnel du CRI-SMD dans le but de l'élaboration des procédures et de l'identification des processus constituant le Système de Management de la Qualité, ont également pris la parole pour présenter le déroulement de ce processus de certification.

Ces organismes ont accompagné de près la mission d'audit à la certification qui s'est déroulée en deux phases, afin d'évaluer la conformité documentaire des systèmes adoptés, aux exigences de la norme. Le Champ d'application de l'audit englobe :

- *L'Appui à la Création des Entreprises,*
- *L'Aide aux Investisseurs;*
- *La Promotion et Coopération.*

L'audit a également touché tous les aspects relatifs aux systèmes de management de la qualité, définissant les exigences et donnant les lignes directrices sur les

bonnes pratiques de gestion, capables d'améliorer la performance, et l'aptitude du centre à satisfaire ses clients.

Ainsi, le Label ISO 9001 version 2008, consolide le positionnement du CRI-SMD comme étant l'administration régionale incontournable dans le choix de la facilitation et la promotion de l'investissement, et la création des conditions favorisant d'une véritable dynamique régionale.



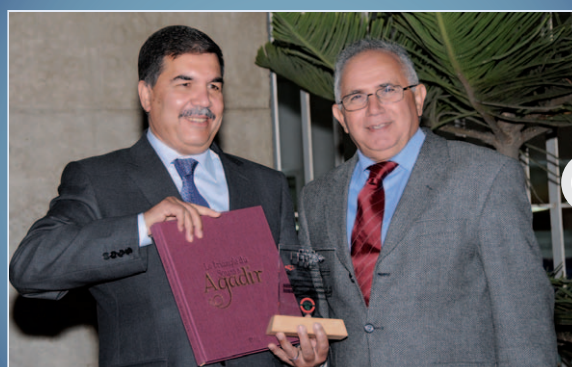
Pour clôturer la cérémonie, il a été procédé à la remise de trophées en faveur de cinq organismes ayant contribué au rayonnement économique et social de la Région Souss Massa Drâa. A ce titre, un comité de sélection, composé de la Wilaya de la Région Souss Massa Drâa, le CRI-SMD et l'Université Ibn Zohr à travers l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion, s'est attelé à identifier une panoplie d'acteurs économiques régionaux, dans les catégories suivantes :

Catégorie «Associations»



L'association Souss Massa Drâa Initiative en tant que première plateforme au Maroc dédiée à la promotion de la Très Petite Entreprise (TPE) suivant la démarche «Octroi de prêts d'honneur».

Catégorie «Clusters»



L'association AgroTech pour ses efforts déployés dans la gestion rationnelle des ressources hydriques et le développement des filières agricoles de la région Souss Massa Drâa.

Catégorie «Aménageurs»

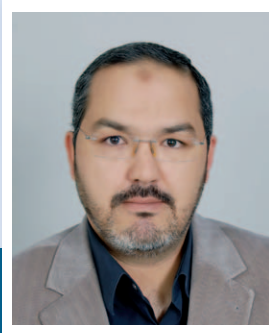


La société Haliopolis, filière de MEDZ, en tant qu'aménageur du premier parc industriel intégré (P21) de la région Souss Massa Drâa, dédié à la valorisation des produits de la mer.

Catégorie «Groupes Privés»



Deux grands opérateurs touristiques de la région SMD ont été primés Execo, «Atlas Hospitality Morocco» et «Groupe TIKIDA», deux des principales chaînes hôtelières de la région.



M. Hamid Med AYACH

Directeur Général du Cabinet Emergence Conseil
Accompagnateur de la Certification du CRI-SMD



Je suis particulièrement heureux et fier de la distinction que constitue la certification du Centre Régional d'Investissement de la Région Souss Massa Drâa à la norme ISO 9001-2008. Cet événement vient couronner un long parcours de travail et de réalisations du CRI-SMD. Avant de revenir sur le travail réalisé, permettez-moi de rappeler brièvement les principaux enjeux de la certification.

La certification et la démarche qualité revêtent une grande importance tant dans les entreprises que désormais dans les administrations. L'utilisation de la norme est un outil efficace, non seulement pour améliorer l'organisation interne mais aussi et surtout pour faire progresser la qualité des prestations de service qui sont rendues aux usagers et différents partenaires. Cette démarche du CRI-SMD est un choix et une voie qui ambitionne d'autres challenges.

Déroulement de la mission

Les conditions, très favorables, ont beaucoup aidé à la réussite de notre mandat. Les raisons majeures sont les suivantes :

- Un engagement fort de la Direction
- Une implication de tous les collaborateurs du CRI-SMD
- Un taux d'encadrement très élevé
- Un niveau de compétence excellent (avec une grande majorité de lauréats de grandes écoles, ainsi que d'autres membres très expérimentés)
- Une très bonne réactivité
- Le souci de réussir ce projet

En conclusion, nous n'avons eu aucun souci majeur quant à l'accomplissement de notre mission.

Méthodologie entreprise

Vu les éléments cités auparavant, et qui ont été identifiés lors du diagnostic Qualité (1ère activité dans le projet ISO), les organismes d'accompagnement ont opté à ce que tout le travail soit réalisé via des ateliers de travail et lors des séances de formation, avec le concours de l'ENCG d'Agadir. Cela a consisté dans le fait de faire participer chacun des collaborateurs du CRI-SMD dans la conception de tout le système (chacun par rapport à son domaine de compétence). Notre rôle était de donner les explications nécessaires quant aux exigences de la norme ISO 9001.

A titre d'exemple, les indicateurs de performances ont été identifiés par les gérants des processus eux-mêmes et négocié avec le Directeur du CRI-SMD. Ce travail a été fait suite à des réunions de travail où nous étions de simples observateurs.

Obstacles ou entraves rencontrées

La charge de travail du personnel du CRI-SMD a entraîné un allongement de notre calendrier de travail. Nous sommes ainsi passé d'une année à 18 mois. Cependant, toutes nos démarches ont été orientées client, à savoir le CRI-SMD, tel que nous l'avons appris, tel que nous l'enseignons, tel que nous l'appliquons durant chacune de nos interventions et démarches.

Souss Massa Drâa

parmi les meilleurs territoires en méditerranée
ayant défini et mis en œuvre une stratégie
de promotion territoriale



Dans le cadre de ses actions de partenariats constructifs en faveur du développement régional et entrepreneurial, le CRI-SMD est membre depuis 2008 de l'association ANIMA INVESTMENT NETWORK. Il s'agit d'une plateforme multi-pays de développement économique de la Méditerranée qui réunit plus de 80 agences de promotion des investissements (API), réseaux internationaux et acteurs du développement territorial en Méditerranée. L'objectif majeur de ce partenariat s'inscrit dans la volonté du CRI-SMD à contribuer à un meilleur environnement des affaires et à accroître les échanges de bonnes pratiques avec les homologues méditerranéens.

En tant que membre du réseau, le CRI-SMD a pu participer à un ensemble de programmes de développement et de promotion de l'investissement en méditerranée, notamment :

- Le projet **MOVIEMED** qui est une initiative visant le développement de la filière cinématographique méditerranéenne à travers la réalisation d'une étude globale adossée à l'organisation d'ateliers et de rencontres B-to-B des professionnels de la filière. D'ailleurs la 2ème édition des rencontres MOVIEMED a été tenue à Ouarzazate du 20 au 22 janvier 2011.
- Le projet **MEDACADEMY** visant le développement durable de la région méditerranéenne et ce, à travers la diffusion, par le partage d'expérience, d'une culture proactive de la promotion de l'investissement face à une concurrence territoriale qui s'intensifie. Cette initiative a

permis d'organiser une cinquantaine de séminaires, afin de former des centaines de cadres d'organismes / acteurs du développement économique du Sud et de l'Est de la Méditerranée.

- Le projet **MEDVALLEY** qui associe différents acteurs territoriaux en méditerranée désireux de renforcer leurs compétences dans les domaines du développement économique et de la promotion des investissements. Le but étant la compréhension des stratégies des entreprises dans le pourtour méditerranéen, le marketing territorial, l'attraction des investissements, le ciblage et l'accompagnement des investisseurs, l'évaluation de l'impact des projets au niveau des villes ou régions, etc
- Ainsi, et dans le cadre de ce dernier projet, le CRI-SMD a participé à la réalisation d'une étude intitulée «Promotion locale de l'investissement en Méditerranée».

L'aboutissement de ce travail étant l'édition d'un recueil comprenant des études de cas au profit de toute organisation (publique / semi publique) dont les missions touchent en partie ou en totalité à la promotion de l'investissement sur un territoire sub national : collectivités territoriales, gestionnaires de parcs d'activités, administrations déconcentrées, agences de développement économique, chambres professionnelles...

Le contenu de ce guide permet d'avoir une idée sur les bonnes pratiques, afin de :

- définir une stratégie de promotion territoriale ;
- Passer de la stratégie au plan de communication ;
- Identifier et démarcher des partenaires et bien calibrer le dispositif de prospection.

Les études de cas retenues couvrent 12 territoires méditerranéens, connaissant des niveaux distincts de développement et de diversification économique, et dont les approches présentent toutes une certaine exemplarité justifiant qu'elles figurent dans ce guide. La région du Souss Massa Drâa, à travers le CRI-SMD, y figure parmi les meilleurs territoires en méditerranée ayant défini et mis en œuvre une stratégie de promotion territoriale. Ce guide se présente sous forme de 12 études de cas correspondants aux expériences d'organisations locales de promotion de l'investissement, tel que le CRI-SMD, leur profil institutionnel, accompagné d'un décryptage de leur stratégie de promotion et plans de communication et de prospection.

Le lancement officiel du guide «Promotion locale de l'investissement en Méditerranée» a été fait à Beyrouth

les 12 et 13 septembre 2011, dans le cadre de la MEDA CITY 2011 organisée en partenariat avec la Chambre de Commerce, d'Industrie et d'Agriculture de Beyrouth-Mont-Liban, l'ASCAME et la Ville de Beyrouth. Ce séminaire Invest in Med a pu rassembler des représentants des différentes institutions qui constituent la Med-Alliance: Chambres de Commerce, Confédérations d'entreprises et Agences de promotion des deux rives de la Méditerranée.

A la marge de cette manifestation le CRI-SMD, à travers la participation de Monsieur Abdelouahhab EL JABRI Directeur du centre, a animé une conférence pour présenter l'expérience de la région Souss Massa Drâa en matière de passage de la stratégie aux actions effectives de promotion de l'investissement. Après une présentation générale de la région Souss Massa Drâa, son potentiel, ses piliers de croissance et sa stratégie de développement économique et social, l'accent a été mis sur les missions du CRI-SMD et son rôle, en tant qu'acteur incontournable, dans la mise en œuvre des axes stratégiques de la région. Le cas de l'Haliopolis a été présenté, en tant que projet structurant au niveau régional. Aussi, l'intervention du CRI-SMD pour l'accompagnement et le suivi de ce projet a été mise en avant, notamment durant les trois phases suivantes : soutien Pré investissement, soutien à l'exécution du projet et soutien Post-investissement.

Ainsi et à travers les bonnes pratiques présentées, les différentes interventions ont abordé les nouveaux défis opérationnels auxquels toutes les organisations désireuses de développer une culture et des outils de promotion sont confrontées, quels que soient leur ancienneté, leurs statuts ou leurs compétences.



Le guide est consultable sur notre site web sur l'adresse :

www.cri-agadir.ma/guidepromotionlocale/



Plan Agricole Régional du Souss Massa Drâa

Le plan Agricole de la Région Souss Massa Drâa (PAR-SMD) s'articule autour de 80 projets répartis en deux piliers à savoir :

- Pilier I dédié aux projets pour le développement des filières à haute valeur ajoutée
- Pilier II dédié aux projets pour le développement d'une agriculture solidaire visant l'amélioration des revenus des agriculteurs et la lutte contre la pauvreté

Plan d'Action

1 Pilier I

- 29.500 exploitations ciblées
- 24 projets
- Investissement de 4,96 Mds DH

2 Pilier II

- 65.000 exploitations ciblées
- 56 projets
- Investissement de 1,6 Mds DH

3 Actions Transverses

- Investissement de 4,1 Mds

Résultats et Impacts du PAR



Dans le cadre de la mise en œuvre du plan d'action du PAR-SMD, 38 projets filières ont été lancés au cours de la période 2010-2011

Nombre de projets
Investissement (mlds dhs)
Superficie ciblée (Ha)
Cheptel ciblé (tête)
Agriculteurs ciblés

	Projets Pilier I	Projets Pilier II
Nombre de projets	13	25
Investissement (mlds dhs)	5,081	1,28
Superficie ciblée (Ha)	19.790	146.400
Cheptel ciblé (tête)	50.100	21.600
Agriculteurs ciblés	17.350	12.500



Projets pour le développement des filières à haute valeur ajoutée 2010-2011



Intensification et valorisation des agrumes

Agrégateur	: Société Pack Souss
Localisation	: Province d' Inezgane Ait Melloul
Coût du projet	: 401 Mdhs
Agrégés ciblés	: 150
Superficie	: 3 153 ha



Production de viandes bovines

Agrégateur	: Coopérative Agricole COPAG
Localisation	: Province de Taroudant
Coût du projet	: 99 Mdhs
Agrégés ciblés	: 1 000
Nombre de têtes	: 12 000/an



Intensification et valorisation des primeurs

Agrégateur	: Société Nt Consulting (station matysha)
Localisation	: Province Chtouka Ait Baha
Coût du projet	: 262 Mdhs
Extension des cultures	: 190 ha





Intensification et valorisation des agrumes

Agrégateur : Coopérative Agricole AGRUMAR
 Localisation : Province Inzegane Ait Melloul
 Coût du projet : 270 Mdhs
 Agrégés ciblés : 71
 Superficie : 2 117 ha



Intensification et valorisation des primeurs

Agrégateur : Coopérative Agricole COPAG
 Localisation : Province Inzegane Ait Melloul
 Coût du projet : 230,3 Mdhs
 Agrégés ciblés : 103



Intensification et valorisation des agrumes

Agrégateur : Coopérative Agricole M'BROUKA
 Localisation : Province Agadir Ida Outanane
 Coût du projet : 191,7 Mdhs
 Renouvellement des plantations : 40 & 60 ha



Production des viandes blanches

Agrégateur : Société Fellous Oued Sous
 Localisation : Province de Taroudant (Ouled Teima)
 Coût du projet : 45 Mdhs
 Agrégés ciblés : 60
 Production : 1 200 000 poulets



Projet de développement de la filière agrumes

Agrégateur : GIE Tazartino
 Localisation : Province de Taroudant (Aoulouz)
 Coût du projet : 88,6 Mdhs
 Agrégés ciblés : 74





Amélioration de la production laitière

Agrégateur : Coopérative Agricole COPAG
 Localisation : Province de Taroudant
 Coût du projet : 1 819 Mdhs
 Agrégés ciblés : 12 500
 Nombre de têtes : 49 500



Intensification et valorisation des agrumes

Agrégateur : Coopérative Agricole ZAOUIA
 Localisation : Province de Taroudant (Guerdane)
 Coût du projet : 189 Mdhs
 Agrégés ciblés : 65
 Superficie : 1 790 ha



Production de la Rose à parfums

Agrégateur : Société Les Arômes du Maroc
 Localisation : Province de Tinghir (Kelâa Megouna)
 Coût du projet : 30,5 Mdhs
 Superficie : 1 000 ha



Unité de conditionnement d'agrumes

Agrégateur : Coopérative Agricole COPAG
 Localisation : Province de Taroudant
 Coût du projet : 780,13 Mdhs
 Agrégés ciblés : 150
 Superficie : 5 700 ha



Production de viande rouge bovine

Agrégateur : Mohamed ADDAD
 Localisation : Province d'Ouarzazate
 Coût du projet : 3.72 Mdhs
 Agrégés ciblés : 100



Moussanada TI Agroalimentaire

une solution pour promouvoir
les technologies de l'information
au sein des PME

Dans le cadre de la vision Maroc Numeric 2013, et en collaboration avec l'ANPME (Agence Nationale pour la Promotion de la Petite et Moyenne Entreprise) et la FENAGRI (Fédération Nationale de l'Agroalimentaire), le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles technologies a lancé l'Offre Moussanada TI Agroalimentaire (Technologie de l'Information), l'une des principales composantes du programme Moussanada.



Moussanada TI a pour objectif d'améliorer la productivité et la qualité des services des PME (Petites et Moyennes Entreprises) et ce, à travers la mise en place de ladite offre en vue d'accélérer et d'enraciner l'usage des technologies de l'information au sein de ces PME. L'Offre Moussanada TI propose des solutions informatiques intégrées qui répondent aux besoins fonctionnels et métiers des petites et moyennes entreprises dans le secteur agroalimentaire.

Les solutions proposées concernent cinq lots fonctionnels au sein d'une entreprise à savoir : la qualité, la traçabilité, la gestion de la production des achats ou des stocks, la gestion commerciale, et la logistique- transport/ comptabilité/ ressources humaines/ et maintenance.

L'intervention de l'offre dépend du secteur d'activités de l'entreprise. Pour le cas des secteurs traditionnels, les solutions sont déjà préétablies et une liste de référencement de sept intégrateurs éditeurs a été élaborée. Concernant les autres secteurs, l'élaboration d'un cahier des charges est jugée nécessaire en vue de déterminer le lot fonctionnel à informatiser. Une fois le problème est repéré, l'implémentation de la solution a lieu. Tout au long de ce processus, une assistance au maître d'ouvrage est menée afin d'accompagner l'entreprise dans l'instauration adéquate du système.

En ce qui concerne le financement proposé par l'ANPME, ladite agence prend en charge les coûts liés à l'offre

Moussanada TI (Assistance à Maîtrise d'Ouvrage/AMO, licences et intégration) à hauteur de 60% du coût de la prestation dans une limite de 400.000 DH TTC par entreprise.

Moussanada TI est ouvert aux PME du secteur de l'Agroalimentaire qui répondent aux critères suivants :

- ▶ Inscription au Registre de Commerce et régularité vis-à-vis de l'administration fiscale et de la CNSS.
- ▶ Chiffre d'affaires annuel hors taxes inférieur ou égal à 175 MDH (dernier exercice clos).
- ▶ Rating affichant une performance économique satisfaisante de l'entreprise et ouvrant droit à Moussanada

Ainsi, pour bénéficier de l'offre Moussanada TI dédiée aux entreprises du secteur Agroalimentaire, l'entreprise doit :

- ▶ déposer sa demande de participation Moussanada TI auprès de l'ANPME ;
- ▶ choisir la solution / fournisseur référencés;
- ▶ déposer le dossier de financement pour l'acquisition et l'intégration de la solution choisie, auprès de l'ANPME ;
- ▶ acquérir la solution choisie et procéder à son intégration.

Le déblocage des fonds se fait conformément aux dispositions des conventions de partenariat signées entre l'ANPME et l'entreprise bénéficiaire.



Création du Réseau de Développement du Tourisme Rural dans la Région Souss Massa Drâa

Dans le cadre de l'implémentation de la vision 2020 et de l'implication croissante des acteurs locaux dans l'épanouissement du tourisme au Maroc, les porteurs de projets touristiques ruraux avec le soutien du Conseil régional du Souss Massa Drâa ont pris l'initiative de créer, le 20 mai 2011, un Réseau de Développement Touristique Rural (RDTR).

Le territoire de la région Souss Massa Drâa regroupe des centaines de PME et TPE touristiques rurales disséminés dans les neuf provinces qui le composent. Lesdites entreprises ont pour vocation l'hébergement, la restauration ainsi que l'animation et les activités récréatives situées en milieu rural.

Les objectifs de ce réseau sont multiples, mais ils visent principalement à dynamiser l'économie locale par un effet d'entraînement à l'échelle territoriale, et in extenso, à lutter contre la pauvreté inhérente à ces régions. La valorisation patrimoniale, la mise en évidence des produits du terroir et la préservation des ressources naturelles constituent également un des éléments forts sur lesquels est fondée la mise en place du Réseau de Développement Touristique Rural (RDTR).

Plan d'action 2012/2014

Le plan d'action 2012/2014 du réseau est divisé en cinq catégories d'action :

- Action 1 :** Consolidation de la capacité institutionnelle du Réseau
- Action 2 :** Développement des circuits touristiques (conception et interprétation de circuits touristiques thématiques, cartographies des itinéraires...)
- Action 3 :** Accompagnement et formation au profit des membres (gestion, organisation, commercialisation, techniques d'accueil...)
- Action 4 :** Création d'un ecolabel de tourisme rural (certification des structures touristiques, promotion de l'ecolabel...)
- Action 5 :** Promotion et commercialisation (gestion d'une base de données, réalisation d'un site web et d'un guide touristique, participation aux salons touristiques, organisation d'éductours, voyages de presse, brochures et newsletters...)

Conférence-forum sur le tourisme et le changement climatique

Sous l'égide du Ministère Marocain du Tourisme, l'université Ibn Zohr, le RDTR ainsi que l'écolodge Atlas Kasbah organisent à **Agadir, les 8 et 9 juin 2012**, une conférence-forum sous le thème «Tourisme et Changement Climatique au Maroc et dans la région méditerranéenne : Un défi global, des solutions locales». Cette rencontre sur 2 jours se composera de conférences et de forums d'échanges entre les scientifiques, les institutionnels et les acteurs du tourisme.

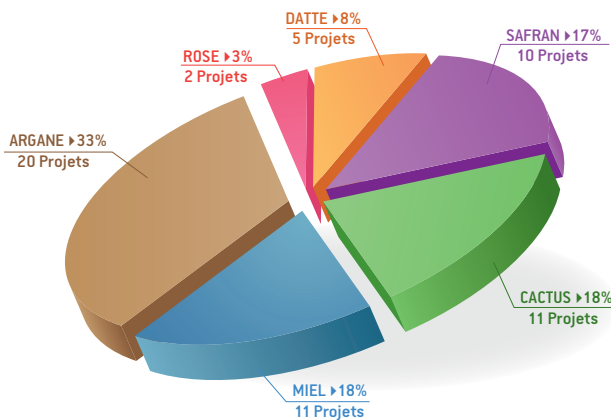
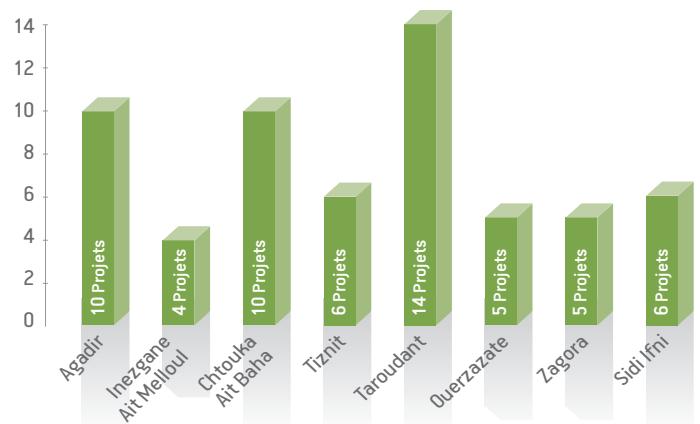
Les objectifs de cette conférence-forum sont de comprendre, échanger et agir car l'industrie touristique doit continuer à se développer dans le cadre d'une démarche durable, notamment dans une région aussi vulnérable que la Méditerranée. L'événement permettra également de dégager les moyens d'adaptation des destinations et des acteurs du tourisme, et de présenter des solutions visant l'atténuation des impacts du tourisme sur le changement climatique et du changement climatique sur le tourisme. De manière complémentaire, les opportunités d'échanges d'idées, de bonnes pratiques et d'initiatives seront mises à profit.



Fonds de développement et de valorisation des produits du terroir

BILAN DES RÉALISATIONS

Dans le cadre de la stratégie de développement et de valorisation des produits du terroir de la région Souss Massa Drâa, le Conseil Régional SMD a octroyé à l'Association Agrotech un fonds de 9 millions de dirhams pour l'appui aux projets de développement et de valorisation des filières des produits du terroir (arganier, figuier de barbarie, safran, palmier dattier, miel et rose) en matière de transformation, conditionnement, commercialisation et restructuration de ces filières.



Pour la mise en œuvre du Programme de Développement et de Valorisation des Produits du Terroir (PDVPT), l'Association Agrotech a lancé quatre appels à projets auprès des coopératives et des sociétés qui opèrent dans la région Souss Massa Drâa. Dans ce cadre, 150 projets des différentes filières ont été reçus, et sur la base d'un système de sélection, 60 projets ont été retenus et qui se répartissent par filière et par province comme le montre les figures.



L'enveloppe financière consacrée aux projets retenus est de 9 Millions de dirhams ce qui a permis la mobilisation d'un investissement extérieur de 43,2 Millions de dirhams et la création de 464 postes de travail.

Suite à l'analyse des activités des porteurs de projets, un ensemble de produits finis, de procédés technologiques de transformation, de fabrication et de conditionnement ont été définis.

Mise en œuvre d'un système de suivi-accompagnement du PDVPT

Encadrement Technique

Après plusieurs consultations et selon les besoins identifiés chez les bénéficiaires, une cellule d'ingénierie regroupant des experts en agro-alimentaire, en chimie et en apiculture a été constituée pour encadrer, accompagner et former les porteurs de projets sur les techniques de production, de transformation et de conditionnement. Les principaux axes retenus dans le cadre de ce programme se résument comme suit :

- Proposition des plans d'aménagement des locaux respectant les normes de qualité;
- Proposition du matériel et équipement nécessaires à la production, à la transformation et au conditionnement des produits ;

- Assistance aux bénéficiaires pour le démarrage de la production ;
- Organisation des formations théoriques et pratiques au profit de certains porteurs de projets.

Assistance à la réalisation du plan de marketing

Un conseil en communication et marketing a été mis en place, en partenariat avec une agence de conception et création de supports publicitaires, pour améliorer la présentation des produits et promouvoir leur commercialisation et ce, à travers :

- L'étude et le choix du packaging ;
- La recherche de nouveaux concepts marketing ;
- Le positionnement et la création d'un plan marketing ;

Impact socio-économique du programme

Le fonds de développement et de valorisation des produits du terroir a contribué à l'amélioration des conditions de vie et de revenus des porteurs de projets ainsi qu'à une valorisation rationnelle des produits du terroir. L'impact de la mise en œuvre du présent fonds concerne notamment les aspects suivants :

- 60 porteurs de projets ont été retenus pour l'octroi des subventions dans le cadre du fonds de valorisation et de développement des produits du terroir ;
- Le fonds de 9 millions de dirhams a pu mobiliser un financement extérieur de l'ordre de 43,2 millions de dirhams ;
- 464 postes d'emplois ont été créés dans les différentes structures de projets financées par L'association Agrotech ;

- Les porteurs de projets ont adopté des pratiques, des techniques et des types de transformation diversifiés susceptibles d'augmenter leurs revenus et la valeur ajoutée des produits du terroir ;
- Des sessions de formation ont été organisées au profit des porteurs de projets, ce qui a permis de renforcer leurs capacités de gestion et de maîtrise des processus de production, de transformation et de conditionnement des différents produits ;
- De nouvelles structures organisationnelles professionnelles ont pu voir le jour pour permettre la promotion des produits du terroir, notamment par la création des Groupements d'Intérêt Economique ;
- Une vingtaine de coopératives féminines ont certifié leurs produits (Bio, AOP et IGP) ;



- L'initiation d'une dynamique régionale de concertation et d'intégration des activités pour le développement des produits du terroir Souss Massa Drâa ;

- Amélioration de la productivité des différents produits du terroir conjuguée par une augmentation de la valeur ajoutée au profit des producteurs.



SOUSS PARK

VIVEZ L'EXPÉRIENCE
VERTE À AGADIR

Au cœur de la forêt d'eucalyptus de Bensergao à Agadir, un nouveau projet d'animation touristique, créé par la société Park Event, a ouvert ses portes en Aout 2011. Il s'agit du projet «Souss Park» qui offre des activités ludiques et sportives, s'opérant dans un esprit de découverte et de respect de l'environnement naturel, et des parcours aventure autour du concept accrobranche.

Ce projet, qui répond à une demande de plus en plus courante en tourisme naturel actif, est constitué de plusieurs parcours, eux mêmes composés de différents jeux suspendus permettant aux pratiquants d'évoluer au sein des arbres, à hauteurs diverses, tout en respectant la nature. D'ailleurs, le principe même de l'accrobranche est le strict respect du milieu naturel. L'accrobranche est, en effet, une activité encadrée par un code de déontologie qui définit l'activité comme un loisir de plein air qui respecte l'environnement en conciliant sécurité des pratiquants et respect des arbres.

La configuration des installations du complexe «Souss Park», qui s'étend sur environ 2 ha avec une aire récréative de plus de 3 h, est adaptée au milieu arboricole composé d'eucalyptus, ainsi qu'à la topographie du site

du type dunaire, en mettant en valeur et en préservant l'environnement, grâce à :

- la mise en place de sentiers balisés définis, afin d'éviter tout endommagement pouvant être causé aux racines.
- la fixation par serrage des installations (plateformes et câbles) sur les arbres supports. Ce modèle de fixation a été étudié et conçu sans altération des arbres, permet la circulation de la sève et limite la déformation des troncs.
- la protection permanente de l'écosystème, grâce à un contrôle phytosanitaire et une vigilance contre les incendies
- la sensibilisation et responsabilisation des pratiquants au respect du milieu forestier

«SOUSS PARK», un concept novateur

L'activité proposée par le complexe « SOUSS PARK » vient s'inscrire de façon complémentaire avec les activités d'animation touristique présentes à Agadir, car elle propose une activité sportive et éducative qui permet aux visiteurs de se retrouver avec la nature. Cela permet de mettre en avant la faune et la flore de la région du Souss. Le parc est constitué de 2 parcours réservés à l'initiation des participants puis de 5 parcours de 15 ateliers chacun. L'activité proposée répond à diverses attentes :

- sensation d'évasion : allier l'aventure au divertissement ;
- sensibilisation et responsabilisation des pratiquants au respect de la nature ;
- évolution au sein d'un milieu naturel et création de nouveaux repères ;
- discipline pédagogique et apprentissage de la gestion d'un effort physique.



AGADIR ACCUEILLE SON PREMIER *Centre Karting*



Bientôt la ville d'Agadir va abriter son premier centre de loisirs réalisé sur une superficie de 05 hectares à proximité du nouveau stade de la ville. Ce projet d'un investissement de 06 millions de dirhams ouvrira ces portes durant la période estivale 2012. Les travaux en cours se situent à hauteur de 85% d'achèvement.

Pour les amateurs du Kart, une piste unique en son genre, bordée d'arganiers, de 1.200 mètres a été réalisée selon les normes internationales de la FIA (Fédération Internationale de l'Automobile) dans le but d'accueillir et d'organiser des compétitions internationales de karting. En effet, le centre comprendra 03 pistes de karting de 900 mètres dédiées aux loisirs, et 300 mètres pour les enfants de 07 à 12 ans. Par ailleurs, ce complexe sera également équipé d'infrastructures d'accueil tel qu'un club house, un restaurant & glacier, une piscine, un espace de jeux pour enfants.

Ce projet s'inscrit parfaitement dans les orientations stratégiques du contrat programme régional pour la mise en œuvre de la vision 2020, ainsi que dans la stratégie de développement économique et social de la région Souss Massa Drâa, qui visent à promouvoir le potentiel inexploité de la première destination balnéaire du Royaume en matière d'animation touristique. D'ailleurs, le projet Centre Karting Agadir a été sélectionné dans le cadre du programme de développement de l'industrie touristique initié par le Conseil de la Région Souss Massa Drâa.

M. Ait Mbark Abdelkabar

Réaction du fondateur : Centre Karting Agadir

Les atouts de la ville d'Agadir et de la Région Souss Massa Drâa sont indéniables mais restent inexploités. A travers notre projet nous ambitionnons d'offrir aussi bien à des amateurs locaux, qu'aux touristes étrangers à la région, en quête d'une station balnéaire attractive et dynamique, un vrai produit d'animation touristique novateur et géré avec beaucoup de professionnalisme. Aussi, je saisi cette occasion pour saluer les efforts de tous les partenaires locaux qui ont soutenu ce projet, et à leur tête l'équipe du CRI-SMD qui a joué un rôle très important dans l'accompagnement de ce projet depuis la genèse du concept jusqu'à son aboutissement. Le professionnalisme et l'encadrement de l'équipe du CRI-SMD ont été une source de motivation pour mener à bien ce projet ambitieux.





Participation du CRI-SMD à la 9ème édition du salon SIFEL

C'est sur le nouveau site du Parc Expo d'Agadir que s'est tenu la 9ème édition du salon international de la filière fruits & légumes (SIFEL) du 8 au 11 décembre 2011, un rendez-vous devenu incontournable pour les professionnels de la filière des fruits et légumes en quête de dernières innovations et technologies en matière de conduite des cultures, de la transformation et du conditionnement. Cette année encore et comme d'accoutumé dans la région, le CRI-SMD a participé avec la mise en place d'un stand, où

tous les cadres du centre se sont mobilisés afin d'assister et d'orienter aussi bien les entreprises que les particuliers. Le CRI-SMD a baptisé son action de promotion cette édition sous le thème «Cultivons ensemble l'aboutissement de nos projets». Lors de l'inauguration officielle du salon, l'équipe du CRI-SMD a été honorée par la visite de plusieurs personnalités à la fois nationales, régionales et internationales, qui ont manifesté leur intérêt par rapport aux opportunités d'affaires qu'offre la région.



Participation du CRI-SMD à l'émission IKTISSAD BILADI

Le 05 décembre 2011, le Centre Régional d'Investissement de la Région Souss Massa Drâa, a été l'invité de l'émission Iktissad Biladi de la chaîne Amazigh. Cette émission avait comme thème : «Les Investissements Directes Etrangères (IDE) au Maroc», avec en reportage deux projets phares que le département d'aide aux investissements a accompagné, il s'agit en l'occurrence du projet d'animation «Souss Park» et celui de «la cimenterie d'Ait Baha».

lors de son interview, le représentant du CRI-SMD a passé en revue la position du Maroc dans le domaine de l'accueil des IDE en s'étalant sur les efforts déployés par notre pays en matière d'infrastructures de base et de facilitation de l'acte d'investir. Il a également mis l'accent sur les efforts déployés par le CRI-SMD pour encourager et accompagner l'initiative privée créatrice de richesse et d'emplois au niveau de la région Souss Massa Drâa.



Organisation d'une journée d'information à l'initiative de l'annexe du CRI-SMD à Taroudannt

Dans le cadre des efforts déployés par le CRI-SMD, pour le développement de l'esprit entrepreneurial, et à l'initiative de son annexe de Taroudannt, une journée d'information autour du thème : «Les programmes d'appui et les systèmes de garanties au profit de l'entreprise locale» a été organisée le mercredi 05 octobre 2011 au siège de la Province de Taroudannt. L'objectif de cette journée, étant d'informer les investisseurs

potentiels de la province sur les outils et les fonds de financement mis à leur disposition pour mieux entreprendre et développer leurs investissements. Cette première initiative locale était un espace de rencontre et de réflexion rassemblant plus de 150 participants, dont les représentants de l'autorité locale, des élus, des dirigeants d'entreprises, des professionnels, des jeunes promoteurs et des investisseurs.



Animation d'un atelier sur le financement et la création d'entreprise dans le secteur de l'artisanat

A l'occasion de la journée régionale d'information sur l'artisanat tenue le mardi 25 octobre 2011, au siège de la Wilaya d'Agadir, le CRI-SMD a animé un atelier sur le financement et la création d'entreprises dans ce secteur. Cette journée d'information et de sensibilisation a comporté plusieurs tables rondes et ateliers où les artisans ont exposé leur soucis et attentes pour la promotion de leur situation. A l'issue de cette

rencontre, une cellule de suivi et de collecte des informations relatives aux produits de financement offerts par les Fonds régionaux de subvention et les produits bancaires dédiés au secteur de l'artisanat, a été créée à l'initiative du CRI-SMD, l'objectif étant la réalisation d'un guide au profit des artisans de la région susceptible de regrouper toutes les informations utiles à leur activité.



Visite d'une délégation d'étudiants de l'ENSAIA au CRI-SMD

Dans le cadre de ses actions de partenariat avec les écoles et universités de la Région Souss Massa Drâa, et à l'initiative de l'Universiapolis d'Agadir, le CRI-SMD a reçu, le 20 février 2012, une délégation d'étudiants Français, de la Région de Nancy, issus de l'École Nationale Supérieure d'Agronomie et des Industries Alimentaires ENSAIA, pour une visite de terrain, dans le cadre de leur dernier cycle de formation d'Ingénieurs. Avant de se rendre au

CRI-SMD, les étudiants ont pu d'abord appréhender l'essor que connaît le secteur de l'agroalimentaire dans la région Souss Massa Drâa et ce, à travers des visites organisées dans différentes entreprises locales. La rencontre qui s'est tenue au siège du CRI-SMD a été l'occasion de présenter les missions et le rôle du centre, ainsi que les opportunités qu'offre notre région en terme d'investissement, spécialement dans le domaine agroalimentaire.



Participation du CRI-SMD aux travaux des "Journées de Coopération Economique" avec les Iles canaries

Du 27 au 29 septembre 2011, et dans le cadre du Programme de coopération transfrontalière Espagne-Frontières Extérieures, le CRI-SMD a participé activement aux travaux des "Journées de Coopération Economique" placées sous le thème: "Un océan d'opportunités", tenues au siège de la Wilaya d'Agadir Ida Outanane, avec la présence de plusieurs opérateurs économiques des deux rives. Lors de ces journées, et

entant que partenaire de divers initiatives de coopération de ce programme, le CRI-SMD a pris part aux différents comités de suivi des projets adoptés à travers l'animation des ateliers, participation au table ronde, et la présentation des opportunités de coopération et d'affaires entre la région Souss Massa Drâa et les Iles canaries, notamment dans les domaines liés à l'aménagement du territoire, la construction, la promotion immobilière et le tourisme.



Organisation de la deuxième édition du «Doing business with Holland in Agadir»

Dans le cadre de ses actions de promotion économique, l'Ambassade des Pays-Bas en partenariat avec le CRI-SMD, et la CGEM-UR Souss Massa Drâa, ont organisé, le mardi 6 décembre 2011, à l'Hôtel Palais des Roses - Agadir la deuxième édition du «Doing business with Holland in Agadir », une rencontre d'Affaires au profit des opérateurs économiques régionaux.

La rencontre, dont la première édition a été tenue

en Juillet 2009, a visé la promotion et la coopération bilatérale entre les deux pays, et a vu la présence des attachés agricole et économique de l'Ambassade à Rabat. Cette demi-journée a été également l'occasion pour plusieurs opérateurs économiques de témoigner de leurs expériences respectives, en tant que participants bénéficiaires aux différents programmes de promotion des relations économiques offerts pour les deux pays.



Les projets environnementaux de la région SMD promus en Italie

Dans le cadre de la mise en œuvre de la stratégie économique et sociale de la Région Souss Massa Drâa, notamment le volet de développement des énergies renouvelables et pour la capitalisation de la coopération internationale dans ce domaine, l'Agence des Nations Unies pour le Développement Industriel (ONUDI) -bureau d'Italie- a choisi le Maroc comme premier récipiendaire de son effort pour promouvoir les opportunités d'investissement, de transfert de

technologies et de renforcement des capacités dans la région. A cet effet, le CRI-SMD en partenariat avec le Conseil de la Région Souss Massa Drâa ont pris part, du 07 au 18 novembre 2011, à une mission en Italie visant la promotion des opportunités d'investissement que présente la région Souss Massa Drâa dans ce domaine, l'identification des possibilités de transfert de technologie et le renforcement des capacités dans le but d'exploiter le potentiel régional et de développer des projets communs.



Participation du CRI-SMD à la 10ème Convention «France Maghreb» à Marrakech

Du 29 septembre au 1er Octobre 2011, le Centre Régional d'Investissement de la région Souss Massa Drâa a participé activement aux travaux de la 10ème Convention «France Maghreb» à Marrakech. OÙ s'est réuni près de 300 congressistes pour le rendez-vous annuel des acteurs économiques et cadres, tenu pour la première fois au Maroc. Lors de cet événement une

centaine d'entreprises françaises et de nombreuses autres maghrébines représentants divers secteurs et pôles économiques ont exposé leurs attentes et contraintes par rapport au marché «Franco-Maghrébin». Les trois jours de la manifestation étaient l'occasion de discuter de nombreuses thématiques, lors d'une dizaine de conférences et plusieurs ateliers.

Bilan du CRI SMD

Au titre de l'année 2011

ETAT RÉCAPITULATIF

Désignation	Nombre	Observation
> Nombre de visiteurs	▶ 8828	Visites institutionnelles, visiteurs intéressés par la création, l'investissement, le conseil et l'information générale.
> Projets d'investissement ayant reçu l'avis favorable	▶ 240 projets	% investissement 43 % lié au BTP 39 % lié à l'Industrie 12 % lié au Tourisme 05 % lié aux Services & Divers 01 % lié à l'Energie et Mines
■ Montant global d'investissement	10 756 Mdh	
■ Nombre d'emplois à créer	10 153 emplois	% emplois 43 % dans l'Industrie 24 % dans le BTP 17 % dans les Services & Autres 13 % dans le Tourisme 03 % dans l'Energie et les Mines
> Certificats négatifs accordés	▶ 2 902	Accordés
> Créations d'entreprises	▶ 1 564	82 % personnes morales 18 % personnes physiques
> Autorisations minières	▶ 478	31,4 % attribuées à Taroudant 30,5 % attribuées à Ouarzazate 20,2 % attribuées à Zagora 07,9 % attribuées à Tiznit 05,0 % attribuées à Tinghir 01,9 % attribuées à Sidi Ifni 02,1 % attribuées à Chtouka Ait Baha 01,0 % attribuées à Agadir Ida Outanane

Station touristique Taghazout Bay



CDG Développement, la Société Marocaine d'Ingénierie Touristique (SMIT), Alliances Développement Immobilier et Sud Partners ont engagé un partenariat stratégique en vue de la réalisation du projet de la station touristique Taghazout Bay.

À cette effet, la Société d'Aménagement et de Promotion de la Station Touristique de Taghazout a été créée en juillet 2011, afin de réaliser un éco-resort qui donnera un nouvel élan au tourisme et aura des retombées économiques et sociales indéniables sur la ville d'Agadir.

La nouvelle conception de la station balnéaire tient compte de la composante écologique et respecte les principes du développement durable. En effet, la préservation de l'arganier, patrimoine forestier précieux propre à la région, constitue une priorité.

Par ailleurs, la valorisation de l'artisanat berbère et la préservation des espèces végétales endémiques positionnent Taghazout Bay comme une destination socialement responsable.

Composantes du projet

- ✳ 7 hôtels et parcours de golf
- ✳ Zone résidentielle (appartements, villas)
- ✳ Médina Resort Center
- ✳ Village de surf et infrastructures sportives
- ✳ Zone de protection de l'arganier
- ✳ Équipements et loisirs

Données sur le projet

- ✳ Superficie du terrain : 615 hectares
- ✳ Surface à développer : 591 180 m² hors-oeuvres
- ✳ Nombre de lits hôteliers (y compris RIPT*) : 7 446
- ✳ Investissement prévisionnel : environ 11 milliards de dirhams
- ✳ Coefficient d'Occupation du Sol (COS) : 9,6%
- ✳ Emplois créés (directs et indirects) : 20 000

* Résidences Immobilières de Promotion Touristique