

**République Algérienne Démocratique et Populaire**  
Sous la haute autorité du Président de la République, **Abdelaziz Bouteflika**



**« Gouvernance des institutions <sup>1</sup> et Intelligence économique »**

*Colloque international organisé par l'UFC <sup>2</sup> du 14 au 16 Juin 2008*

***Hôtel Sheraton - Club des Pins***

*Avec la journée du 16 juin consacrée aux outils et méthodes pour la veille et l'IE*

*Partenaires : MS ISTE-ESIEE Paris et NT2S Alger*

(Voir calendrier et horaires en pages 9 à 15)

Le colloque du 14-16 juin se propose de rassembler des acteurs algériens et internationaux intéressés par la question de l'amélioration de la gouvernance grâce à l'intelligence économique. Les acteurs visés sont les grandes entreprises et les PME, les collectivités et l'administration publiques, les milieux de la recherche en économie, management, sciences de l'information et linguistique.

Le concept **d'intelligence économique** désigne l'anticipation et l'ensemble des actions permettant à une organisation d'identifier les raisons d'aller dans telle direction compte tenu des informations et des connaissances en sa possession.

Le concept de **gouvernance** désigne la maîtrise des processus allant des prises de décisions à leurs applications et à leur contrôle dans les institutions et les organisations, qu'elles soient publiques, privées, entrepreneuriales, internationales, nationales ou locales.

**L'association intelligence économique - gouvernance** paraît naturelle puisque les deux concepts reposent sur la recherche des meilleures décisions pour agir de manière éclairée dans le respect des objectifs de l'organisation.

L'objectif du colloque est de comprendre pourquoi et comment les institutions publiques et les entreprises, également concernées par la gouvernance, peuvent bénéficier de l'appui de la démarche méthodologique de l'intelligence économique.

---

<sup>1</sup> En arabe, le mot institut, institution (mouassassa) peut signifier aussi bien organisme public que privé.

<sup>2</sup> Ahmed Ouaked BP 41 Dely Brahim. Tel/ Fax: 021/91-06-81/ Fax : 021/91-06-84

E-mail: [recteur@ufc.dz](mailto:recteur@ufc.dz) Site: <http://www.ufc.dz>

**En Algérie**, le gouvernement, voilà plus d'une année déjà, a pris position pour le développement de la culture de l'intelligence économique dans les entreprises avec l'aide de l'Etat.

**Rappelons cette déclaration :**

« Le **Conseil de gouvernement** s'est réuni le mercredi 20 décembre 2006, sous la présidence de Abdelaziz Belkhadem, Chef du gouvernement. « L'intelligence économique, s'entend, selon le communiqué du gouvernement, comme « une démarche d'anticipation et de projection dans le futur, fondée sur les liens qui unissent les réseaux des entreprises et ceux des opérateurs économiques ».

« **L'intelligence économique** sous-tend ainsi, un volet important de la stratégie nationale industrielle et vise la réalisation de quatre objectifs majeurs qui sont :

1. *la diffusion d' une culture de l' intelligence économique qui ambitionne une évolution des comportements individuels et collectifs des acteurs économiques publics e- privés, dans une vision collective et pluridisciplinaire;*
2. *la création d' une synergie publicprivé et le développement d' une perception nouvelle de leurs relations basées sur la confiance mutuelle, indispensable à l' essor de l' industrie nationale,*
3. *la promotion du développement et la garantie de la sécurité du patrimoine technologique et industriel national par la mise en place de dispositifs de veille, capables de faire face aux enjeux de l' ouverture du marché national à la concurrence et de décourager les pratiques déloyales des concurrents.*
4. *le développement de la fonction prospective par la mise en système des institutions publiques, des entreprises, des universités, des centres de recherche et des acteurs économiques, à l' effet de cerner les évolutions et de déceler les actions stratégiques à entreprendre sur le moyen et le long terme pour l' industrie nationale»*

*Dans la mise en place des dispositifs de développement industriel et d' innovation, et s'appuyant sur cette déclaration, le rôle de l' État consistera en la mise en œuvre d' une politique nationale d' intelligence économique et de veille stratégique, à même d' offrir aux institutions et aux entreprises, en amont, les moyens de se doter des outils de veille informationnelle, (analyse et synthèse de l' information, études prospectives et technico-opérationnelles...), et en aval, les outils d' exploitation de l' information, la sécurisation des systèmes d' information, la mise en place de cellules de crise, de stratégies d' influence, de lobbying, etc . »*

Pour que la gouvernance puisse bénéficier des apports de l'intelligence économique, il faudra comprendre la nature, les caractéristiques et les critères de qualité de la gouvernance pour atteindre les meilleures performances.

**Analyser la gouvernance c' est**

- } Comprendre les objectifs des acteurs impliqués dans les prises de décision,
- } Voir comment ces décisions sont mises en œuvre de manière opérationnelle,
- } Examiner comment les structures formelles ou informelles mises en place s'organisent dans le temps, s'adaptent et se modifient en fonction des objectifs de gouvernance.

La globalisation, l'ouverture des marchés et les déréglementations, témoins de la poussée du libéralisme, ont multiplié les flux de matières, de produits et d'argent. Il en a parfois résulté pénurie,

spéculation, malversation et faillites frauduleuses. Le développement de l'anonymat, également résultat d'Internet, ainsi que la puissance des acteurs privés, rendent les problèmes de gouvernance plus complexes.

La gouvernance est une forme de pilotage tenant compte de l'ensemble des parties prenantes. Les décisions sont le fruit de la concertation. On parle de démocratie participative ou de management collaboratif. A contrario, on évoque une nouvelle déclinaison de l'ordre mondial, un ve mis vertueux destiné à masquer les écarts de l'économie libérale.

### **Comment faire pour donner les meilleurs atouts à la gouvernance ?**

Dans une première approche, et à partir de la définition des qualités de la bonne gouvernance des institutions publiques, édictées par l'ONU, nous proposons d'en appliquer les critères à la recherche de l'excellence en matière de gouvernance quelque soit l'organisation et le contexte, et de voir comment l'intelligence économique pourrait lui permettre d'atteindre de meilleures performances.

**Huit** caractéristiques majeures qualifient la bonne gouvernance :

} *La participation des hommes et des femmes dans une démocratie représentative, en prenant en considération les membres les plus vulnérables de la société lors des prises de décisions. Cela implique la circulation des informations, une bonne organisation, et le respect de la liberté d' association et d' expression.*

} *Le respect de la loi, le respect des droits de l' homme, un système judiciaire indépendant et une force de police impartiale.*

} *Le respect de la transparence dans la prise de décision et son application afin d'obéir aux règles et aux réglementations. L' information doit être disponible, accessible à tous ceux qui seront affectés par de telles décisions et leur application.*

} *La réactivité afin de permettre aux institutions et procédures de servir toutes les parties prenantes dans un délai raisonnable.*

} *La gouvernance requiert une médiation entre les différents intérêts de la société pour atteindre un large consensus sur ce qui est dans le meilleur intérêt de toute la communauté et la manière dont il convient de l' atteindre. Elle exige aussi d' avoir une perspective à long terme pour un développement humain durable.*

} *L'équité et l'absence d' exclusion pour atteindre le bien être dans la société. Ceci implique que tous les groupes aient l' opportunité d' améliorer ou de maintenir leur bien-être.*

} *L'efficacité pour produire, avec des ressources utilisées au mieux et dans le respect de l'environnement, des résultats répondant aux besoins de la société.*

} *La responsabilité des institutions gouvernementales, du secteur privé et des organisations de la société civile vis-à-vis du public mais aussi vis-à-vis de leurs parties prenantes institutionnelles. L'organisation ou l'institution est responsable devant ceux qui sont affectés par ses décisions*

⊗ Comment l'intelligence économique peut-elle jouer un rôle important dans l'atteinte des critères de bonne gouvernance des institutions publiques ?

⊗ Comment les entreprises, totalement concernées par la qualité de leur gouvernance, peuvent également en tirer partie ?

⊗ Comment l'intelligence économique peut-elle aider à poser les bonnes questions dans le contexte algérien marqué par une très forte volonté d'évolution et de changement de ses structures administratives et économiques ?

*ou ses actions.*

### **Un véritable défi d'efficacité et de performance.**

Acquérir et mettre en œuvre la démarche de l'intelligence économique au niveau des structures de gouvernance représente un véritable défi.

Pour aider à relever ce défi, l'université de la formation continue organise ce **colloque scientifique international sur l'Intelligence économique** et présente une **approche comparée de ses mises en œuvre pratiques dans le monde.**

L'objectif de cette manifestation est de **faire dialoguer des acteurs, publics ou privés, qui ont développé des actions originales d' Intelligence économique et de leur proposer de témoigner sur les acquis et les perspectives qu' ils ont tracé**

L'ambition de ce colloque est d'identifier les indicateurs d'intégration **de l' Intelligence Economique** qui permettent d' ouvrir de nouvelles voies d' expérimentation au profit des décideurs publics et privés.

Ce colloque vient couronner la post-graduation spécialisée en intelligence économique créée en avril 2007 dans le cadre de la coopération franco-algérienne.

#### **Déroulement du colloque**

Le colloque se déroulera autour de sessions plénières et d' ateliers rassemblant des acteurs institutionnels, des représentants d'entreprise, des universitaires, ainsi que des acteurs professionnels et des experts de tout secteur d' activité désireux de partager leur expérience en matière d' Intelligence économique.

#### **Les cinq axes du colloque**

**Axe 1 :** Intelligence économique et Gouvernance,

**Axe 2 :** Les outils pour une meilleure Gouvernance

**Axe 3 :** Dispositifs d'intelligence économique et retour d'expérience des entreprises

**Axe 4 :** Conduite du changement dans les institutions publiques et dans la gouvernance des établissements universitaires.

**Axe 5 :** Appui des TIC<sup>3</sup> et des solutions logicielles dans le couple Intelligence économique / Gouvernance.

**Mots clés :** Gouvernance, Intelligence économique, système d'information, management stratégique de l'information, système organisationnel, veille stratégique, influence, lobbying, outils logiciels de traitement, modélisation des acteurs, bases de données, développement durable, nouvelle gouvernance des université

---

<sup>3</sup> Technologies de l'information et de la communication

**Axe 1 : Intelligence économique et Gouvernance des institutions**

- 1 Concepts
- 2 Intérêt de l'intelligence économique dans les institutions
- 3 Dialectique Intelligence économique et Gouvernance

**Axe 2 : Les outils pour une meilleure Gouvernance**

1. Gestion, Audit, conduite du changement, Knowledge Management, Communication, influence, contrôle financier
2. Volonté politique et niveaux de prise de décision
3. Législation et réglementation
4. Ressources humaines

**Axe 3 : Les expériences et dispositifs d'intelligence économique**

1. Nouveaux acteurs de la mondialisation
2. Intelligence économique et territoires
3. Réseau d'entreprises, clusters et innovation
4. Les expériences internationales en intelligence économique

**Axe 4 : Conduite du changement dans les institutions publiques et dans la gouvernance des établissements universitaires.**

1. Réforme des enseignements et nouvelle gouvernance
2. Systèmes d'information dans les établissements
3. Formation des formateurs en intelligence économique
4. Nouveaux outils pédagogiques

**Axe 5 : Appui des TIC<sup>4</sup> dans le couple Intelligence économique - Gouvernance**

1. Systèmes d'information et gouvernance,
2. Les outils et solutions pour la veille et l'IE
3. Le « travail collaboratif » et la e-gouvernance

---

<sup>4</sup> technologies de l'information et de la communication

## Comité scientifique

Un comité scientifique composé d'experts en matière de gouvernance et d'intelligence économique se réunit pour la définition des axes du programme.

- Prof. BENARAB Abdelkrim (Directeur du laboratoire Economie et Management, Université de Mentouri Constantine)
- Prof. BENCHABAABANE Hanifa (Directrice de l'ANDRU, Agence Nationale pour le Développement de la Recherche Universitaire)
- Prof. BENKHALA Karim, Université de Tunis (Tunisie)
- Prof. Jamil CHAABOUNI, Université de Sfax (Tunisie)
- Prof. FERFRA Yacine (Directeur du CREAD, Centre de Recherche en Economie Appliquée pour le Développement )
- Mme KARADJA Fatma Zohra Présidente de l'association nationale sur la gouvernance
- Jean-Louis LEVET, Directeur de l'IRES -Paris (France)
- Prof. MOATY Francis, Directeur du MS ISTE-ESIEE-CCIP<sup>5</sup>- Paris (France)
- Prof. REMAOUNE Nouria, CRASC, Centre de Recherche en Anthropologie Sociale et Culturelle, Oran
- ROCHDI Mounir, Consultant en veille et intelligence économique (Maroc)
- ROUSSEAU Jean-Marie Consultant international, innovation et territoires (Belgique)
- Prof. SAADI Abdeslam (Directeur de l'INC, Institut Nationale du Commerce, Alger)
- Prof. SAADI Sofiane, Consultant international, (Vancouver - Canada)

---

<sup>5</sup> Mastère spécialisé en Intelligence scientifique, Technique et Economique, de l'Ecole supérieure d'Ingénieurs en Electronique, de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris, France,

## Liste des conférenciers

<b>Intervenants</b>	<b>Fonctions</b>	<b>Titre de la conférence</b>
<b>Mokrane AKLI</b>	Directeur de la stratégie, Algérie Télécom.	« dispositif de veille stratégique et conduite du changement ».
<b>BAHLOUL Mohamed</b>	Professeur. Manager de l'IDRH (Human Resource Development Institute) - Université d'Oran	« Gouvernance et compétences de l'intelligence économique dans un contexte de changement : le cas de l'entreprise algérienne ».
<b>Karim BENKAHLA :</b>	Professeur (Université de Tunis)	"L'intelligence comme dépassement de la gouvernance"
<b>Abdelkrim BENARAB</b>	Professeur et Directeur du laboratoire Economie et Management de l'Université de Mentouri à Constantine.	“Les règles de gouvernance de l'entreprise.”
<b>Hanifa BENCHABAABANE</b>	Professeur, expert en gouvernance . Directrice de l'ANDRU	« Les contraintes de gouvernance spécifique à l'université en Algérie. »
<b>Sebti BOUGHACHICHE</b>	Professeur à l'Institut National du Commerce, Alger	« Du management à la gouvernance avec l'aide de l'intelligence économique »
<b>Jamil CHAABOUNI</b>	Professeur à l'Université de Sfax (Tunisie)	"Du passage du gouvernement à la gouvernance - l'expérience de l'administration publique tunisienne".
<b>Philippe CLERC (France)</b>	Directeur de l'IE et NTIC à l'ACFCI (Assemblée des CCI)	Intelligence économique et organisation des territoires.
<b>Yacine FERFRA</b>	Professeur et Directeur du CREAD	La recherche en matière de gouvernance et de développement économique.
<b>Elisabeth GAYET (France)</b>	Magistrat, Conseiller au Service Central de Prévention de la Corruption	Gestion des villes et des collectivités territoriales et intelligence économique.
(à confirmer) <b>Philippe GEORGEAIS (France)</b>	Conseiller Culturel, Ambassade de France - Alger	« La dimension culturelle dans la gouvernance des organisations. »
<b>Alain JUILLET (France)</b>	HRIE (France) Haut Responsable en charge de l'Intelligence Economique auprès du Premier Ministre.	« La politique publique d'intelligence économique et la réforme de l'administration française »
<b>Jean-Louis LEVET (France)</b>	Directeur général de l'Institut de Recherches Economiques et Sociales (IRES- Paris)	« Quels sont les liens entre l'intelligence économique et la performance sociale ? »

<b>Intervenants</b>	<b>Fonctions</b>	<b>Titre de la conférence</b>
<b>Jamila MERIMI</b> (Maroc),	Directeur des Systèmes d'Information (Royal Air Maroc)	« Impact des calculs statistiques sur les décisions managériales. Cas des informations relatives aux pratiques des concurrents. »
<b>Francis MOATY</b> (France)	Professeur, créateur du MS en ISTE* de l'ESIEE -CCIP. Responsable de la formation de 3 <sup>e</sup> cycle en intelligence économique à l'UFC d'Alger.	« Comment se former à l'intelligence économique : la formation par l'expérience : » Témoignage sur la création de la PGSIE / UFC Alger
<b>Monunir ROCHDI</b> (Maroc)	"Consultant International, fondateur de Veille.ma et membre de l' AMIE"	"Détection des risques et anticipation de crises sur Internet. Application à la contrefaçon au Maghreb."
<b>Jean-Marie ROUSSEAU</b> (Belgique)	Consultant international. Expert en politique d'innovation et développement des territoires.	« Innovation, clusters, intelligence économique et gouvernance des pôles de compétitivité. »
<b>Dr Sofiane SAADI</b> (Canada)	Chef d'entreprise) Van couver, Alger. NT2S (Network Technology and Security Solutions	Retour d'expérience : la politique migratoire du Canada, outil d'intelligence économique par la valorisation du capital humain.
<b>Christophe STALLA BOURDILLON</b> (France)	Consultant International	Les nouveaux acteurs de la mondialisation et l'atteinte aux Etats.
<b>Boubacar TRAORE</b> (Burkina Faso)	Directeur Chargé des Missions, Chambre de Commerce et de l'Artisanat, Ouagadougou Burkina Faso".	"Pourquoi développer l' Intelligence économique au sein d' une Chambre de Commerce ? Réflexion et expérience de la CCIA de Ouagadougou ".
<b>Michèle VAN DE PORTAL</b> (France)	Maître de conférence, Paris XII, experte en « pilotage des ressources humaines »	Gouvernance et valorisation du capital humain.

*\* 1996 : Mastère Spécialisé en Intelligence Scientifique, Technique et Economique de l'Ecole supérieure d'ingénieurs en Electronique de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris.*



**« Gouvernance des institutions et Intelligence économique »**  
*Colloque international organisé par l'UFC du 14 au 16 Juin 2008*  
Hôtel Sheraton - Club des Pins

**Jour 1 Samedi 14 juin 2008**

**9 : 00** Ouverture

Déclaration de son excellence, **Abdelaziz Bouteflika**, Président de la République Algérienne.

- ⊗ **Abdelhamid Temmar**, Ministre de l'Industrie et de la promotion des Investissements : « *Pour une politique publique d'Intelligence économique en Algérie* »
- ⊗ **Abdeljebar Lemnouar**, Recteur de l'UFC d'Alger et **Francis Moaty**, Professeur<sup>6</sup> : « *Le projet d'Intelligence économique de l'UFC, initiateur d'une pédagogie du changement.* »

**9 :30**

*La volonté institutionnelle et la prise de décision*

- ⊗ **Alain Juillet**, Haut Responsable en charge de l'intelligence économique auprès du Premier Ministre : « *La politique publique d'intelligence économique et la réforme de l'administration française.* »
- ⊗ **Karim Benkahla**, Professeur (Tunisie) : « *L'intelligence comme dépassement de la gouvernance.* »
- ⊗ **Philippe Clerc**, Directeur de l'intelligence économique et des TIC, ACFCI<sup>7</sup> : « *La poursuite des bons principes de gouvernance permet-elle la diffusion des règles de l'intelligence économique dans le monde ?* »

**10 :30**

*Mondialisation, législation et réglementation*

- ⊗ **Jean-Marie Rousseau**, Consultant international : « *Intelligence économique, gouvernance et innovation dans les régions* ».
- ⊗ **Elizabeth Gayet**, Magistrat, Conseiller au Service Central de Prévention de la Corruption : « *L'intelligence économique peut-elle permettre de fixer ses limites légales aux actes de gouvernance ?* »
- ⊗ **Christophe Stalla-Bourdillon**, Consultant international : « *Les nouveaux acteurs de la mondialisation et l'atteinte à l'Etat de droit.* »

---

<sup>6</sup> Responsable de la coopération franco-algérienne pour la création du 1<sup>er</sup> diplôme de 3<sup>e</sup> cycle en intelligence économique à Alger- Université de la Formation Continue.

<sup>7</sup> Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie

## ***Jour 1 : Samedi 14 juin 2008***

### *Les expériences internationales en IE*

#### *Ressources humaines, conduite du changement et pratiques de l'intelligence économique*

#### **14 :00**

- ⊗ **Jean-Louis Levet**, Directeur Général de l' Institut de Recherches Economiques et Sociales :  
« *Quels sont les liens entre l'intelligence économique et la performance sociale ?* »
- ⊗ **Mohamed Bahloul**, Professeur et Manager à l'IDRH (Human Resource Development Institute) - Université d' Oran : *Gouvernance et compétences de l' intelligence économique dans un contexte de changement : le cas de l' entreprise algérienne*.
- ⊗ **Michèle Van de Portal**, Maître de conférence Paris XIII : « *Gouvernance et valorisation du capital humain* »

#### **15 :30**

- ⊗ **Sofiane Saadi** (Canada), Chef d'entreprise) Vancouver, Alger. NT2S (Network Technology and Security Solutions) : « *Retour d'expérience : la politique migratoire du Canada, outil d'intelligence économique par la valorisation du capital humain* ».
- ⊗ **Jamila Merimi** (Maroc), Directeurs des Systèmes d'Information, Royal Air Maroc :  
« *Impact des informations de terrain sur les grandes décisions managériales, exemple du traitement des informations relatives aux tarifs et pratiques des concurrents dans la fixation des tarifs aériens* »
- ⊗ **Boubacar Traore** (Burkina Faso), Directeur Chargé des Missions, Chambre de Commerce et de l'Artisanat, Ouagadougou Burkina Faso", "*Le rôle de la Chambre de Commerce dans le dispositif national de gouvernance. Pourquoi développer l' Intelligence économique au sein d' une Chambre de Commerce ? Réflexion et expérience de la CCIA de Ouagadougou* ".

#### **17 :00**

*Quelles orientations pour l'amélioration de la gouvernance aidée par l'intelligence économique ?*

Table ronde avec :

**Karim Benkahla, Elizabeth Gayet, Mohamed Bahloul, Jean-Marie Rousseau.** Débat animé par **Jean-Louis Levet.**

## Journée du 15 juin : **Travaux en Ateliers**

*Par demi-journée, deux ateliers de 90 mn se tiennent en parallèle et se terminent par une restitution présentée par les auditeurs de la PGS-IE, sous l'œil d'un témoin attentif. Débat avec la salle.*

9h00 Ouverture de la journée

- ⊗ **Rachid Harraoubia** : Ministre de l'Enseignement supérieur et de la Recherche ; « *La réforme de l'enseignement supérieur en Algérie et la question de la gouvernance des universités.* »
- ⊗ **Philippe Georgeais**, (à confirmer), Conseiller culturel, Ambassade de France à Alger : « *La dimension culturelle dans la gouvernance des organisations.* »
- ⊗ **Francis Moaty**, responsable du projet de coopération internationale avec création du diplôme de IIIe cycle à l'UFC d'Alger : « *Les facteurs critiques de succès pour une formation réussie en intelligence économique. Cas de la formation à l' IE expérience de la PGS / UFC.* Organisation des travaux en ateliers.

### **10h-11h30 Atelier 1**

#### **Atelier 1 : L'intelligence économique, appui à la gouvernance : aspects juridiques**

**Modérateur : Elizabeth Gayet**, Magistrat, *Conseiller au SCPC*<sup>8</sup>

Intervenants :

**Philippe Clerc**, Directeur de l'intelligence économique et des TIC, ACFCI<sup>9</sup>. « *Le cadre territorial se prête-t-il aux principes de gouvernance ?* »

**Christophe Stalla-Bourdillon**, Consultant international : « *Les nouveaux acteurs de la mondialisation et l'atteinte à l'Etat de droit.* »

**Mohamed Bahloul**, Professeur et Manager à l'IDRH (Human Resource Development Institute) Université d'Oran « *Gouvernance retour sur le cas de l' entreprise algérienne* ».

**Mounir Rochdi**, "Consultant International, fondateur de Veille.ma et membre de l' AMIE," *La contrefaçon au Maghreb. Détection sur Internet. Crise de gouvernance.* "

#### **Institutions et acteurs concernées**

- Administration centrale, collectivités locales, PME et grandes entreprises
- implication des fonctionnaires et universitaires
- Niveaux de décision (Monde, Etat, Territoire)

#### **Volet juridique**

- rôle de l'intelligence économique face aux risques en matière de gouvernance
- protection juridique indispensable à la bonne gouvernance,
- protection des métiers de l'intelligence économique

<sup>8</sup> Service Central de Prévention de la Corruption,

<sup>9</sup> Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie

## 10h-11h30 Atelier 2

### Atelier 2 : Diffusion de la culture I.E, formation et performance des Ressources Humaines

**Modérateur : Michèle Van de Portal & Jean-Louis Levet**

- ⊗ **Ferfra Yacine**, Professeur et Directeur du CREAD : « *La recherche sur la gouvernance intègre-t-elle la dimension intelligence économique ?* »
- ⊗ **Abdelkrim Benarab**, Professeur et Directeur du laboratoire Economie et Management de l'Université de Mentouri à Constantine : « *Les conditions de la réforme universitaire* ».
- ⊗ **Sebti Boughachiche**, Membre du CNES, Professeur à l'INC, « *Gouvernance compétitive des institutions universitaires et de recherche et intelligence économique* »
- ⊗ **Hanifa Benchabaabane**, Professeur, expert en gouvernance : « *Les contraintes de gouvernance spécifique à l'université en Algérie.* »

#### **Ressources humaines et innovation**

- Capitalisation des connaissances et gouvernance
- Synergie Recherche-Education-Economie
- Bonne gouvernance, développement durable et fuite des cerveaux

#### **Orientations nouvelles du pilotage des ressources humaines**

- management par projet et utilisation objective des RH
- promotion des compétences individuelles
- organisation apprenante et « employee empowerment »

En assemblée plénière : 11h30-12h30 Compte-rendus des Ateliers 1 et 2

Commentaires

Débat avec l'assemblée

/ Pause déjeuner

## 14h-15h30 Atelier 3

### Atelier 3 : Les expériences et dispositifs d'intelligence économique

**Modérateur : Jean-Marie Rousseau**

- ⊗ **Issad Rebrab**, Président de CEVITAL : « *Les principes de gouvernance pour l'entreprise mondialisée* »
- ⊗ **Yasmina Mohammadi**, Directrice de la Stratégie, SONELGAZ, « *Stratégie et gouvernance* ».
- ⊗ **M. Akli**, Algérie Télécom : « *Communication, gouvernance et intelligence économique* »
- ⊗ **Karim Benkahla** (Tunisie) : « *Gouvernance et culture d'entreprise, le cas des entreprises algériennes.* »

## **Nouveaux acteurs et émergence des territoires**

- Nouveaux acteurs de la mondialisation
- Intelligence économique et territoires
- Réseau d'entreprises et clusters

## **Expériences et dispositifs de pilotage aidé par l'intelligence économique**

- Mise en lumière de la relation intelligence économique-orientations stratégiques
- Les expériences internationales en intelligence économique
- Expériences menées au Maghreb

## **14h-15h30 Atelier 4**

### **Atelier 4 : Outils des technologies de l'information et de la communication**

#### **Modérateur : Sofiane Saadi**

- ⊗ **Thierry Régnier et Laurence Marcelli**, Directeurs associés, Iscope : « La quantité d'informations à valeur ajoutée, performance des outils de veille »
- ⊗ **Mounir Rochdi**, Consultant International (Maroc), fondateur de Veille.ma et membre de l' AMIE "L' intelligence collective au service de la gouvernance."
- ⊗ **Abdelrafih Lehman**, Consultant en linguistique (Maroc), « Face au déluge informationnel, le résumé en français et en arabe »

#### **Outils de communication modernes**

- outils collaboratifs
- outils de traitement et de capitalisation de l'information
- outils d' aide à la prise de décision
- outils de sécurité du patrimoine immatériel

#### **Usages et limites des outils**

- expériences dans les entreprises et les administrations
- apports et limites des outils
- développement du marché de l'information

16h Compte-rendu des Ateliers 3 et 4

Commentaires

Débat avec la salle

***Journée spéciale du 16 juin consacrée aux solutions et méthodes***  
**«Gouvernance des institutions et intelligence économique :  
quels outils pour quels usages ? »**

**Présentation et de démonstration des éditeurs**

La journée du mardi 16 juin est réservée aux entreprises éditrices de solutions pour la veille, l'intelligence économique, le management des connaissances et la protection du capital immatériel.

Les éditeurs seront présents

- 1) Au titre des conférences :
  - a) Participation à l' atelier sur les usages des TIC le 15 juin après midi,
  - b) Une communication démonstration en assemblée plénière lors de la journée du 16 juin.
- 2) Au titre de la communication, un espace d'exposition est mis à leur disposition durant les 3 journées du colloque. De plus, les éditeurs et prestataires bénéficient d'une présence sur le site web ainsi que sur le document des actes du colloque.

Liste indicative des sociétés ayant confirmé leur venue :

1. ISCOPE : Thierry Régnier et Laurence Marcelli, directeurs
2. PERTIMM : Xavier Mignon, VP Marketing et Commercial
3. TNS-MEDIA : Oumellal Mohamed, Directeur Veille presse
4. BITDEFENDER : Jérôme Carletti, Export Manger,
5. KNOWINGS & ALFRESCO : Jean-Philippe Clair, Directeur Marketing & Commercial
6. IBM – ARISEM (à confirmer)
7. SINEQUA, SINEQUA: François d'Haegeler VP marketing, Fabien Gauthier Secteur Public
8. APISOFT INTERNATIONAL : Laurent Menoret

**Public visé : Grandes entreprises et PME, Collectivités territoriales, administrations publiques, Laboratoires de recherches et institutions d' enseignement supérieur.**

**Organisation:**

UFC, NT2S, MISTE-ESIEE, en partenariat avec le CREAD, INC, CERIST, SONATRACH, SONELGAZ, NAFTAL, ALGERIE TELECOM, BLANKY, CEVITAL, etc.

**Pour tous renseignements :**

**<SAADI Sofiane> [nt2s@yahoo.fr](mailto:nt2s@yahoo.fr) Tel : 00213 (0)5 50 52 67 13**

