

Programme de l'Édition 2025

LE MANAGEMENT PUBLIC À L'EPREUVE DES RÉSEAUX

EDC Paris Business School
74 - 80 rue Roque de Fillol
92 800 Puteaux
France

2 au 4 juin 2025

EDC PARIS BUSINESS SCHOOL

ÉNAP ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION PUBLIQUE

OCRE RESEARCH LABORATORY

ISIT Lab. Construire votre Futur, différemment !

Mi Management international
International Management
Gestión Internacional

Télescope SM&P-OE
Stratégie, Management & Performance des organisations de l'État

Pmp Politiques & management public

AUF Agence UNIVERSITAIRE DE LA FRANCOPHONIE

L'ACADÉMIE DE L'INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE

LA FABRIQUE DU FUTUR

Programme de l'Édition 2025
2 au 4 juin 2025

Lundi 2 juin 2024
Atelier doctoral international de recherche en administration publique (ADIMAP)

Sous la présidence de :

Christophe ASSENS, professeur à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France.
Véronique CHANUT, professeur à l'Université Paris-Panthéon-Assas, France.
Zied FTITI, professeur à EDC Paris, France.
Bachir MAZOUZ, professeur à l'ENAP, Réseau de l'Université du Québec, Canada
Olfa ZERIBI, professeur, Directrice régionale, Agence Universitaire de la Francophonie Europe Occidentale, Belgique.

13h00

Accueil des participants et ouverture de l'ADIMAP par le professeur **Zied FTITI** directeur du laboratoire de recherche OCRE - EDC Paris et par le professeur **Christophe ASSENS** président de l'édition 2025 **(amphithéâtre)**

13h30 - 17h30 ADIMAP (Présentation 20 minutes / discussion 10-15 minutes**).**

Karine Halpern (DICEN IDF - CNAM Paris, France), les réseaux au secours de l'innovation sociale, première restitution du Civic Imagination Living Lab de 2024. Thèse sous la direction du professeur Sophie Pène en co-encadrement avec le Maître de conférences Etienne-Armand Amato.

Matthieu Seca (LAREQUOI Université de Versailles saint Quentin en Yvelines, (France), gestion de l'attention en organisation : étude des modes d'acceptation de ChatGPT chez les étudiants de l'enseignement supérieur. Thèse sous la co-direction du professeur Christophe Assens et du professeur Hajer Kefi.

Nicolas Zickler (LARGEPA Université Paris-Panthéon-Assas, (France), Leadership délégué et résilience d'équipe en situation extrême de gestion - Le cas des équipes de secours en montagne. Thèse sous la direction du professeur Véronique Chanut.

Pause-café 30 minutes

Rachad Wali (LAREQUOI Université de Versailles Saint-Quentin en Yvelines, (France), l'efficacité de la gouvernance d'un réseau éducatif : le cas Eduservices. Thèse sous la direction du professeur Christophe Assens.

Jacques Gandé (ENAP Québec, Canada), découplage et tensions inter-organisationnelles : une approche par les perspectives du paradoxe et de la proximité. Thèse sous la direction du professeur Bachir Mazouz.

Omari Oumaima (CEREGE, Université de Poitiers, France), le management public à l'épreuve des réseaux : l'expérience du système de santé néo-aquitain face à la crise sanitaire Covid-19. Thèse sous la direction du professeur Benjamin Dreveton.

Programme de l'Édition 2025
2 au 4 juin 2025

Mardi 3 juin 2025

8h30 – 9h00 Accueil des participants

9h00-9h15 Ouverture du Symposium

Allocution d'ouverture de la 14ème édition du symposium « *le management public à l'épreuve des réseaux* » par Pr. **Christophe ASSENS**, président du comité scientifique de l'Édition 2025 du Symposium & Adimap 2025.

Allocution d'ouverture par Pr. **Antoine VENIARD**, directeur EDC *Paris Business School,* France.

Allocution d'ouverture par Pr. **Bachir MAZOUZ**, président fondateur du Symposium & Adimap, ENAP, Canada.

9h15-10h30 Conférence du grand témoin

ALAIN JUILLET, Ancien Haut responsable chargé de l'intelligence économique (HRIE) auprès du Premier ministre : **Qui ose gagne dans le nouvel ordre mondial !**

10h30-10h45 pause-café

10H45-12H15 SEANCES EN ATELIERS

ATELIER 1 LES STRATEGIES D'INFLUENCE DANS LE SERVICE PUBLIC

Président : Christophe ASSENS

Aude de KERROS, Peintre, graveur, critique d'art et essayiste française, France.
Guerres culturelles et stratégies de réseau

Bertrand Magloire NDONGMO, Université de Douala-Cameroun, David Meto'o SALLA, Directeur des Affaires Administratives Financières et Domaniales Gendarmerie Nationale-Cameroun.
Institutionnalisation des réseaux de corruption et Services aux usagers de la Fonction publique camerounaise : de la crise du Service Public à l'assistance aux enseignants du Secondaire dans la ville de Douala. (Cameroun)

Philippe DAVADIE, Directeur INEDIX, France.
Le management public à l'épreuve du clan, réseau replié sur lui-même.

ATELIER 2 : LA CO-CONSTRUCTION DU SERVICE PUBLIC

Président : Bachir MAZOUZ

Souad BELAAZI, Assemblée des Représentants du Peuple à Tunis, Anissa BEN HASSINE, Université de Tunis (Tunisie)
Les initiatives de e-consultation publique, quel processus de mise en œuvre et quels facteurs de succès et d'adhésion citoyenne ?

Koussila BEDRANE-MAKHLOUF ESC Pau Business School, Souhir GHRIBI École supérieure de Commerce de Sfax (Tunisie), Sihame MEZAOUR Université Mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou, et Kamel MOULAI Université Mouloud Mammeri de Tizi- Ouzou (Algérie)
L'innovation sociale dans les pays émergents : un levier de transformation des pratiques de gouvernance des administrations publiques

ATELIER 3 : INSTITUTIONS PUBLIQUES ET RESEAUX D'AFFAIRES

Présidente : Anne ROUSSEAU

Nawel DAFFEUR IAE Université de Poitiers, Bruno FERAL IAE Université de Poitiers
Entrepreneuriat, confiance et publicitude : quel partage des rôles entre institutions publiques et réseaux d'affaires ?

Carine OLFA BEN SLIMANE, IAE université Paris Est, Kaouther BEN JEMAA-BOUBAYA EDC Paris Business School, Fadia BAHRI KORBI CNAM Paris, France.
Réseau public et formation professionnelle en Tunisie : impacts et enjeux (Tunisie).

12h15 – 14h00 Déjeuner dans l'école EDC PARIS

14H00-15H15 TABLE RONDE 1

L'ACTEUR RESEAU

Synopsis : D'après les travaux de Michel Crozier, est-ce que la stratégie de marginal sécant existe en management public ? Est-il possible de décloisonner les silos administratifs, à partir d'un acteur réseau ? Quels sont les enjeux dans l'intérêt général ?

Animée par **Véronique CHANUT**, Professeur à l'Université Paris 2 Panthéon-Assas avec la participation de :

Jean François SAVARD, Professeur à l'Ecole Nationale d'Administration Publique, Québec, Canada.
Denis LECA, ingénieur chez ENGIE, Chargé de mission à l'Université Paris Panthéon-Assas, France.
Rémy FÉVRIER, MCF HDR au CNAM, officier de réserve à la Gendarmerie Nationale, France.
Mathieu GIRIER, chef de service à l'ANAP, président du réseau des DRH d'hôpitaux, France.

15H30-17H00 SEANCES EN ATELIERS

ATELIER 4 LA NORMALISATION A L'ÉPREUVE DES RÉSEAUX

Président : Zied FTITI

Florian FAVREAU École de Management de Normandie, France
Lorsque l'Union européenne réorganise le contrôle des chaînes de valeur : quelle reddition des comptes pour les réseaux transnationaux ?

Jihene CHERBIB EDC Paris Business School, Rachid RHATTAT EDC Paris Business School, Christophe ASSENS Université de Versailles Saint-Quentin en Yvelines, France
Stratégies de réseau pour déplacer les barrières à l'entrée d'un marché : Le cas des LegalTechs dans le marché du droit

ATELIER 5 LA TRANSFORMATION DIGITALE DANS LE SECTEUR PUBLIC

Président : Patrice SCHOCH

Kawther BEGHDADI, MAB, Université d'Oran 2, Algérie.
La transformation numérique des universités algériennes : Un levier pour une gouvernance moderne et optimisée

Sarah BENSAOULA Université Abou Beckr Belkaid Tlemcen, Mohammed Soufyane BEZZAR Ecole Supérieure de Management, Algérie.
E-gouvernement en Algérie : Transformations numérique et défis au cœur des réseaux publics

Avalla H. RUBAIN, Université de Parakou, Agossou Patrice AIME, Université d'Abomey-Calavi
Professionnalisation de la relation du réseau des experts comptables et des petites entreprises africaines face à l'émergence de la technologie : entre résistance et adaptation. Bénin

ATELIER 6 LA PERFORMANCE DU MANAGEMENT EN RESEAU

Président : Geert BOUCKAERT

Marine DE RIDDER ICHEC Brussels Management School, Anne ROUSSEAU, ICHEC Brussels Management School, Bruxelles, Belgique.
Tensions de gouvernance au sein de la police « libérée » : Une étude de cas belge (Belgique)

Nadia BELHAJ Université Internationale de Rabat, Oussama ALAMI-MARROUNI Université Internationale de Rabat, Maroc.
La confiance : une assise au développement des partenariats public-privé institutionnel : étude des sociétés de développement local au Maroc

17H00-18H15 TABLE RONDE 2

LE MANAGEMENT DU BIEN COMMUN

Synopsis : La table ronde explorera le management des biens communs comme une approche intermédiaire entre l'État et les marchés, fondée sur la coopération et l'intérêt général plutôt que sur la concurrence. Elle interrogera les outils permettant d'équiper la gestion communautaire et la place des partenariats pour renouveler l'action publique et le rôle des acteurs territoriaux. Trois temps structureront les échanges : une nécessaire clarification entre « *bien commun* » et « *communs* » sera proposée, la comptabilité écosystème-centrée comme outil de gestion au service de l'action collective sera présentée et un cas d'institutionnalisation d'un bien commun sera discuté.

Animée par :

Guillaume MARTIN, Maître de Conférences à l'IUT de Mantes,
François COLENO, Directeur de recherche à l'INRAE,

Avec la participation de :

Corinne VERCHER-CHAPTAL, Professeur à l'Université Sorbonne Paris Nord, France.
Armelle MAZE, Directrice de recherche à AgroParisTech, Université Paris Saclay, France.

18h15 -18h30 Clôture de la première journée de travail.

Mercredi 4 juin 2025

8h30-9h00 Accueil des participants

9H00-10H30 SEANCES EN ATELIER

ATELIER 7 LA PROSPECTIVE STRATÉGIQUE

Président : Olivier COUSSI

Jamila BENTRAR, Métropole Européenne de Lille, France.
Comment est-il possible de concilier dans les collectivités, dans les régions, au niveau de l'État stratège, dans les administrations et les organismes publics, l'ancien monde vertical avec le nouveau monde réticulaire ?

Saphia RICHOU, Université de Versailles Saint Quentin en Yvelines, France.
Le Millennium Project, acteur réseau trans institutionnel de prospective stratégique internationale : l'impact de ses outils digitaux sur l'aide à la décision publique.

ATELIER 8 LES STRATÉGIES D'INNOVATION EN RESEAU

Président : Rachid RHATTAT

Soufiane KHERRAZI, CESI école d'ingénieurs, France.
Les effets directs et indirects de l'écosystème d'innovation sur la performance des partenariats public / privé en recherche et développement (France).

Florence BONNET-BEAUGRAND, Oniris, INRAE *(4 juin)*
Les livings-labs agricoles comme un artefact de mise en réseau au service des transitions : l'exemple européen de la réduction d'usage d'antibiotiques en élevage (France).

Hamid Bachir BENDAOUD, IMPGT Aix Marseille Université
Les innovations de gouvernance digitale collaborative : quels déterminants dans le secteur public local ?
France.

ATELIER 9 L'INNOVATION SOCIALE COMME ENJEU DU DEVELOPPEMENT DURABLE

Président : Geert BOUCKAERT

Mohamad Fadl HARAKE Université de Poitiers, Evelyne LANDE Université de Poitiers, France.
L'Entrepreneuriat Institutionnel dans les Pays Post-Conflit : Entre la Nécessité et le Nouveau Contrat Social

Koussila BEDRANE-MAKHLOUF ESC Pau Business School, France
Échec des innovations sociales : quand l'implication citoyenne devient un frein à l'innovation publique.

ATELIER 10 LES PARTENARIATS PUBLICS PRIVES

Président : Bachir MAZOUZ

Oswa FERJAOUI, Université Côte d'Azur, France
Les acteurs publics et les acteurs privés à l'épreuve des Smart Cities

Boutheina ZOUABI-OUADRANI, IAE Université de La Réunion, France
Les enjeux de la coopétition entre acteurs publics/privés dans le secteur sanitaire

Karima IDRES, Université de Mouloud MAMERI de Tizi-Ouzou, Lotfi MOKRANI, Université de Mouloud MAMERI de Tizi-Ouzou, Kamel MOULAI, Université de Mouloud MAMERI de Tizi-Ouzou, Algérie
Les réseaux de service public-privé face aux enjeux du management territorial et du développement durable, cas du village lauréat du concours du village le plus propre dans la wilaya de Tizi-Ouzou.

11h00-12h15 Conférence du grand témoin

CHRISTIAN HARBULOT, Directeur de l'École de Guerre Économique : **« Pourquoi nos élites sont programmées pour la défaite ? »**

12H20-13H45 déjeuner à l'école EDC Paris.

14H00-15H00 TABLE RONDE 3

STRATEGIES DE RESEAU ET MANAGEMENT DE L'INNOVATION

Synopsis : Dans la guerre économique, l'innovation tient une place prépondérante pour capter l'attention, accaparer des ressources, conquérir des territoires. Quelles sont les stratégies gagnantes en matière d'innovation ? Quel est le rôle de la puissance publique ? Dans quelle mesure est-il important d'adopter une stratégie réseau ?

Animée par **Nicolas MOINET**, Professeur en sciences de l'information et de la communication à l'IAE de Poitiers, avec la participation de :

Christian MARCON, Professeur à l'IAE de Poitiers, France.
Olivier COUSSI : Maître de Conférénces à l'IAE de Poitiers, France.
Joëlle ENSMINGER : Responsable *Business Developpment* nouvelles mobilités MILLA, France.

15H00-16H30 SEANCES EN ATELIER

ATELIER 11 L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE ENTRE L'ÉTAT ET LE MARCHÉ

Présidente : Jihene CHERBIB

Hadj NEKKA Université d'Angers, Christophe ASSENS Université de Versailles Saint-Quentin en Yvelines
La gestion des réseaux : une contribution à partir de la taille critique. Le cas d'un réseau de coopératives du secteur de l'horticulture (France)

Theodora MIERE IUT de Mantes en Yvelines, Privat TIBURCE Martin Massanga Docteur en gestion
Enjeux des technologies mobiles dans le management de la communication interne et opérationnelle d'un réseau de microfinance au Congo : cas des Mutuelles Congolaises d'Épargne et de Crédit (Congo)

Viviane Ondoua BIWOLE, Université de Yaoundé II, Mougnol ZARA, Université de Yaoundé II
Management des entreprises publiques camerounaises de « type familial » : la prégnance des réseaux communautaires (Cameroun)

ATELIER 12 LES RÉSEAUX DANS L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE

Président : Soufiane KHERRAZI

Olivier COUSSI, Université de Poitiers, Evelyne LANDE Université de Poitiers, Kadigia FACCIN Fundação Dom Cabral Nova Lima (Brésil)
Construire un réseau territorial : confiance et contrats comme pilier de l'intelligence territoriale

Patrice SCHOCH EDC Paris Business School, François BARON EDC Paris Business School, Mohammed Karim KEFI IDRAC Business School, Viviane DU CASTEL ESIEE-IT, François FREYNET CNAM
Reconnaissance faciale et acceptabilité dans les espaces publics : vers une intelligence territoriale opérationnelle pour la décision publique (France)

Xavier WEBER Directeur Général des Services Milly la Forêt
Vers un modèle d'écosystème numérique d'intelligence économique : une approche bio-inspirée (France)

ATELIER 13 LA GOUVERNANCE DES RÉSEAUX DE TERRITOIRE

Présidente : Véronique CHANUT

Camélia HAMLAOUI Aix Marseille Université, Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale
La gouvernance des réseaux territorialisés d'organisations : quels mécanismes de coopération à mobiliser ? étude de cas de deux pôles de compétitivité tunisiens (Tunisie)

Ismail BOUACHM, IMPGT-Aix-Marseille Université, Edina SOLDO IMPGT-Aix-Marseille Université, Emmanuelle MOUSTIER IMPGT-Aix-Marseille Université ?
Réseau de la Gouvernance Locale (RGL) pour le renforcement de la participation des Organisations de la Société Civile (OSC) à la gouvernance locale au Maroc

Fatima Ezzahra KHANFAR Université Hassan II, Casablanca
Le marketing territorial relationnel au service des réseaux (Maroc)

ATELIER 14 LES RÉSEAUX DANS LE SECTEUR DE LA SANTE

Présidente : Olfa ZERIBI

Robert H DESMARTEAU Université du Québec, Barbara CURCIO RUBERTINI Agence régionale de la santé et des services sociaux, Emilia-Romagna (Italie), Pina LALLI Université de Bologne, Tiziana LAVALLE Université de Bologne, Carole TREMPE Association des cadres supérieur de la santé et des services sociaux (Québec)
Essai : arbitrage des fondements de la gouvernance dans les systèmes de santé.

Baalla ABDESLAM Université de Laghouat
L'adaptation des réseaux organisationnels dans la réforme du système de santé public marocain : Exploration des défis rencontrés par les réseaux internes d'hôpitaux face aux nouvelles politiques de décentralisation et de réforme de la santé. (Algérie)

Rachid EL KACHRADI, Ecole nationale de commerce et gestion, Marrakech, Université Cadi Ayyad,
Impact de l'apprentissage organisationnel sur l'amélioration du réseautage au sein des hôpitaux publics au Maroc. (Maroc)

16H30-17H30 TABLE RONDE 4

L'INTELLIGENCE TERRITORIALE

Synopsis : À l'heure où les politiques publiques sont de plus en plus appelées à s'ancrer dans une dynamique de réseau, l'intelligence territoriale devient un levier stratégique de coordination, d'anticipation et d'action. Mais entre projections politiques descendantes et besoins fondamentaux exprimés ou latents des territoires, un écart persiste. Comment alors concevoir une intelligence des territoires qui ne soit ni un outil de pilotage technocratique, ni un simple miroir des attentes locales ? La table ronde vise à explorer les tensions, apports et perspectives autour de l'intelligence territoriale, à travers quatre regards complémentaires, issus de l'expertise stratégique, de la prospective institutionnelle, de la veille ministérielle et de la recherche appliquée.

Animée par le professeur **Patrice SCHOCH**, directeur de l'innovation et de l'entrepreneuriat, EDC Paris Business School et la professeure **Jihene CHERBIB**, directrice de la chaire ISIT-Lab, EDC Paris Business School avec la participation de :

Philippe CLERC : Président de l'Académie de l'Intelligence économique, expert en prospective internationale CCI France, Président de l'Association internationale francophone de l'intelligence économique, France.
Mounir ROCHDI : Président de ThinkTankers, administrateur de l'Académie de l'Intelligence Economique, et Vice-Président de l'Association Internationale Francophone d'Intelligence Economique (France).
Nathalie KAKPO : Chargée de veille et de prospective au Ministère de l'Agriculture, Ministère de l'Intérieur, France.
Christophe RAFFENBERG : Chercheur au CR 451 de l'École de Guerre Économique, France.

CLÔTURE DES TRAVAUX DE L'ÉDITION 2025 DU SYMPOSIUM & ADIMAP

Remise du Prix d'excellence doctorale de l'Agence Universitaire de la Francophonie par les professeurs Olfa ZERIBI, Directrice régionale AUF Europe Occidentale, Véronique CHANUT, Université Panthéon-Assas Paris 2, Christophe ASSENS, Président de conseil scientifique de l'Édition 2025 et Bachir MAZOUZ, président-fondateur du Symposium & Adimap.

Annonce de l'Édition 2026 du Symposium et Adimap par le Pr. Bachir Mazouz.

COMITE SCIENTIFIQUE RESTREINT (CSR)

Philippe ACCARD, UVSQ, France
Christophe ASSENS, UVSQ, France
Florence BEAUGRAND, ONIRIS Vetagrobio, INRAE, France
Jean-Pierre BOUCHEZ, UVSQ, France
Frank BOURNOIS, China Europe International Business School, Chine
Pascale BUENO-MERINO, EMLV Paris Business School, France
Véronique CHANUT, CIFFOP Université Panthéon-Assas, France
Jihene CHERBIB, EDC Paris Business School, France
François COLENO, INRAE, France
Olivier COUSSI, IAE de Poitiers, France
Andrés DAVILA, ESCE International Business School, France
Robert DESMARTEAU, ESG UQAM, Québec
Mariantonietta FIORE, Universita di Foggia, Italie.
Ludovic FRANÇOIS, HEC Paris, France.
Zied FTITI, EDC Paris Business School, France.
Jacques IBANEZ BUENO, Université Savoie Mont-Blanc, France.
Samia KHENNICHE, IAE Paris-Est, France.
Michèle KOSREMELLI ASMAR, Institut supérieur de santé publique, Liban.
Andreas MOUSTIOS-RENTZOS, Université d'Athènes, Grèce.
Michel NAKHLA, AgroParisTech, France.
Florence NOGUERA, Université Paul Valéry Montpellier 3, France
Jean-Etienne JOULLIÉ, EMLV Paris Business School, France
Fragkiskos KALAVASIS, Université de la mer Égée, Grèce
Hajer KEFI, EMLV Paris Business School, France
Insaf KHELADI, EMLV Paris Business School, France
Soufiane KHERRAZI, CESI-LINEACT, France
Florence LAVAL, IAE de Poitiers, France
Christian MARCON, IAE de Poitiers, France
Guillaume MARTIN, UVSQ, France
Sylvain MBONGUI-KIALO, UVSQ, France
Bachir MAZOUZ, ENAP-Université du Québec, Canada
Théodora MIERE, UVSQ, France
Nicolas MOINET, IAE de Poitiers, France
Hadj NEKKA, Université d'Angers, France
Adrien PASSANT, ISTEC Business School, France
Christelle PERRIN, UVSQ, France
Rachid RHATTAT, EDC Paris Business School, France
Laura RECUERO VIRTO, EMLV Paris Business School, France

Saeedeh REZAEE VESSAL, EMLV Paris Business School, France
Peter SABA, EMLV Paris Business School, France
Karim SAID, UVSQ, France
Patrice SCHOCH, EDC Paris Business School, France
Cyril VERDIER, IAE de Clermont Auvergne, France
Khaldoun ZREIK, Université Paris 8, France

COMITE SCIENTIFIQUE PERMANENT (CSP)

Christophe ALLAUX, IMPGT-Aix-Marseille Université, France
Boualem ALIOUAT, Université Nice Sophia Antipolis, France
Christophe ASSENS, ISM-IAE, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France
Bernard AUGE, ISEM-Université Montpellier, France
Habib BENBAYER, Université d'Oran 1, Algérie
Olivier BABEAU, Université Paris-Dauphine, France
Pierre-Jean BARLATIER, EDHEC Business School, France
Corinne BAUJARD, Université de Lille, France
Anissa BEN HASSINE, Université de Tunis, Tunisie
Karim BEN KAHLA, ESC Tunis, Tunisie
Geert BOUCKAERT, Institut vor de Overheid, Public Management Institute, Belgique
Jacques BOURGAULT, ENAP-Université du Québec, Canada
Yves BOISVERT, ENAP-Université du Québec, Canada
David CARASSUS, IAE-Université de Pau et des Pays de l'Adour, France
Camille CHAMARD, IAE Pau-Bayonne, Université de Pau et des Pays de l'Adour, France
Véronique CHANUT, Université Paris Panthéon-Assas, France
Hervé CHOMIENNE, ISM-IAE, Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines, France
Pascal CORBEL, Université Paris-Sud, France
Céline DESMARAIS, HEIG du canton de Vaud, Suisse
Benjamin DREVETON, Université de Poitiers, France
Jérôme DUPUIS, Université de Lille, France
Philippe DURANCE, CNAM et École Management & Société, France
Alain ERALY, Université Libre de Bruxelles, Belgique
Yves EMERY, IDHEAP Lausanne, Suisse
Rémi FABBRI, Croix Rouge Luxembourgeoise et Membre associé au CEREFIGE, Luxembourg
Christophe FAVOREU, Toulouse Business School, France
Isabelle FORTIER, ENAP-Université du Québec, Canada
Irène GEORGESCU, ISEM-Université de Montpellier, France
David GIAUQUE, Institut d'études politiques et internationales, Université de Lausanne, Suisse
Marcel GUENOUN, direction interministérielle de la transformation publique, France
Martin GOYETTE, ENAP-Université du Québec, Canada
Stéphane GUERARD, Université de Lille, France
Taïeb HAFSI, HEC Montréal, Canada
Mohamed HARAKAT, GLOBAL GOVERNANCE CENTER et REMA, Maroc
Solange HERNANDEZ, IMPGT Aix-Marseille Université Aix-en-Provence, France
Pierre-André HUDON, Université Laval, Québec, Canada
David HURON, IAE-Université Nice-Sophia Antipolis, France
Samia KHENNICHE, Université Gustave Eiffel, France
Frédéric KLETZ, École des Mines Paris-Tech, France

Isabelle KUSTOSZ, Université Polytechnique Hauts-de-France
Romain LAUFFER, HEC Paris, France
Norbert LEBRUMENT, Université Clermont Auvergne, France
Lilly LEMAY, ENAP-Université du Québec, Canada
Alain-Charles MARTINET, Université Lyon 3, France
Frédéric MARTY, CNRS, Université de Nice, France
Antoine MASINGUE, Université Polytechnique des Hauts-de-France et Sciences Po Paris, France
Christophe MAUREL, Université Le Mans, France
Ababacar MBENGUE, Université de Reims Champagne-Ardenne et SAM, France
Bachir MAZOUZ, ENAP-Université du Québec, Canada
Bertrand MEUNIER, Fondation de Luxembourg, Luxembourg
Pierre-Xavier MESCHI, IAE, Aix-Marseille Université, France
Gérald NARO, Université de Montpellier, France
Hadj NEKKA, Université d'Angers, France
Gérald ORANGE, IAE-Université de Rouen, France
Philippe PAILOT, IAE-Université de Lille et Skema, France
Thierry PAUCHANT, HEC Montréal, Canada
François PICHAULT, HEC Liège, Belgique
Jean-Luc PISSALOUX, Université de Bourgogne, France
Christelle PERRIN, Université de Versailles à St-Quentin, France
Marie-Claude PREMONT, ENAP, l'Université du Québec, Canada
Anne ROUSSEAU, ICHEC Brussels Management School et UCLouvain, Belgique
Christian ROUILLARD, Université d'Ottawa, Canada
Edina SOLDO, IMPGT-Aix-Marseille Université, France
Guy SOLLE, IAE de Metz, France
Fréderic TEULON, Pôle universitaire de Léonard de Vinci, France
Philippe VERY, EDHEC, France
Olfa ZERIBI, AUF - Europe Occidentale, Professeur à IHEC Carthage, Tunisie.

COMITE D'ORGANISATION DE L'ÉDITION 2025 DU SYMPOSIUM & ADIMAP (COE-25)

Christophe ASSENS, UVSQ Paris-Saclay, France
Jihene CHERBIB, EDC Paris Business School, France
Zied FTITI, EDC Paris Business School, France
Catherine LAMBERT, ENAP, Québec, Canada
Bachir MAZOUZ, ENAP-Université du Québec, Canada
Rachid Rhattat, EDC Paris Business School, France
Patrice SCHOCH, EDC Paris Business School, France